



ÅRSREDOVISNING 2015



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

	SID
Året i korthet	4
Parkering Malmö	5
VD krönika	6
Inledning	8
Byggnation	10
Förvaltning	12
Övervakning	14
Miljö och hållbarhet	16
Personal	18
Förvaltningsberättelse	20
Resultat och ställning	24
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Kassaflödesanalys	29
Noter	32
Revisionsberättelse	47
Granskningsrapport	49
Styrelse	50
Ledning	51

ÅRET I KORTHET

295,8 Mkr

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning uppgick till 295,8 (273,8) Mkr.

30,3 Mkr

RÖRELSERESULTAT

Resultat efter finansiella poster uppgick till 30,3 Mkr (23,2 Mkr).

796,2 Mkr

TILLGÅNGAR

Totala tillgångar uppgick till 796,2 (763) Mkr.

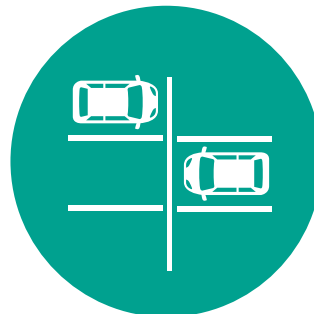
29,2 Mkr

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekaptial 29,2 Mkr (23,9).

VÅRA UPPDRAG

Att bygga, förvalta, hyra ut och övervaka parkering i Malmö. Vi arbetar för att skapa framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet i staden.



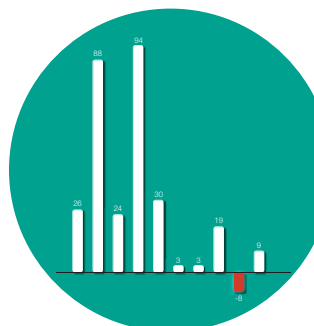
VÅRA KUNDER

Förutom de parkeringshus som drivs i egen regi har vi cirka 60 externa kunder som omfattar de flesta av de större fastighetsbolagen, ett antal bostadsrättsföreningar samt Stadsfastigheter och Fastighetskontoret.



VÅRA INTÄKTER

Parkering Malmö tjänar i huvudsak pengar på parkeringsavgifter och parkeringsabonnemang. Samtliga intäkter från parkeringsanmärkningar går direkt till Malmö stad (Gatukontoret), Polisen och Transportstyrelsen.



”P-köp gör byggprojekt mindre kostsamma”

Under 2015 gick vi in i en fas där den höga investeringstakten som vi haft 2009-2013 börjar ge riktigt bra resultat. Kunderna hittar till våra nya anläggningar och väljer att parkera där. Internt har vi fokuserat på att minska våra kostnader. Det märks tydligt på årets resultat som visar ett överskott på 17 Mkr.

Lönsamhet och stabilisering av verksamheten efter flera år av hög investeringstakt har varit ett fokus även för 2015. Vi har även lyckats få i hamn stora avtal under året vilket jag är mycket stolt över.

Vi har jobbat med att implementera betydelsen av lönsamhet i hela organisationen. Mycket kraft har naturligtvis lagts på att öka beläggningen i våra parkeringsanläggningar men även på att arbeta med en bättre kostnadsmedvetenhet på respektive avdelning.

Vi har strävat efter ett starkare samarbete mellan avdelningarna och en översiktlig helikoptersyn med fokus på verksamheten som helhet. Flytten till nya gemensamma lokaler i Hyllie är ett steg i detta arbete.

Fastighetsägarnas p-köp har ökat med 37 % sedan 2014 och här ser jag en bra utvecklingspotential som är gynnsam för båda parter och även långsiktigt för miljön.

Jag ser fram emot att vi under 2016 ska kunna lösa parkeringsproblem för merparten av de fastighetsägare som vill bygga bostäder och kontor i Malmö men som önskar annan lösning än att ha garage under egen fastighet. Det skulle göra de flesta byggprojekt mindre kostsamma.

Tack vare lagändringen som innebär att parkeringsanmärkningar och skatter följer med bilen och inte med den juridiske ägaren, så kan vi agera mer effektivt mot bilmålvakter. Lagändringen trädde i kraft 2014 och har gett gott resultat 2015. Trots att de tekniska förutsättningarna inte var de bästa initialt så har förändringen bidragit till ett bättre parkeringsbeteende vilket ökar trafiksäkerheten, framkomligheten och tillgängligheten i Malmö. Det var betydligt färre bilar som tilldelades parkeringsanmärkning 2015 (131 680 parkeringsanmärkningar) jämfört med 2014 (148 764 parkeringsanmärkningar). Denna minskning beror med största sannolikhet på att bilmålvakterna har ändrat sitt parkeringsbeteende till det bättre och de betalar för sin parkering i större utsträckning.

Parkera bilen och ladda batterierna hos oss.

Malmö stad arbetar starkt för miljö och hållbarhet och Parkering Malmö följer stadens ambitioner i detta arbete på olika sätt. Vi bygger t ex p-hus i anslutning till Citytunnelns stationer i syfte att minska stadstrafiken. Vi gör det enklare för resenärer, pendlare och besökare att parkera bilen och ta sig vidare på annat sätt. Vi bygger p-hus med möjlighet till förnybar energi via bl a solceller och förberedelse för vinkraft. Vi anpassar våra p-hus med möjlighet att ladda sin elbil via ladd-



ANTAL BILAR PER
HUSHÅLL KOMMER ATT
MINSKA I FRAMTIDEN, TROR
TOMAS STRANDBERG, VD.
VI MÅSTE TÄNKA I NYA,
FLEXIBLA BANOR!



ningsstationer och samarbetar såväl med energibolag som med Malmö stad i denna utveckling. Under 2016 kommer vi att installera ytterligare cirka 25 laddningsstationer i våra p-hus. För nuvarande bjuder vi våra elbils kunder på laddningen på våra egna p-tytor där det finns laddningsmöjligheter.

Bilinhavet i framtiden kan komma att minska. Fler kommer att använda alternativ som bilpool istället för att äga egen bil. Befintliga bilar kommer att användas i högre utsträckning och inte stå parkerade den största delen av dygnet. Därför måste vi framöver börja bygga parkeringshus där det finns möjlighet att omvandla yta lämplig för annan verksamhet. Idag står de flesta familjebilar stilla minst 80 procent av dygnet och tar bara plats. Vi kommer troligen också att använda miljövänliga drivmedel som el och gas och kanske också åka mer kollektivt under jord.

Det ska vara enkelt att betala för sin parkering. Vår största utmaning är att komma tillrätta med de problem som vi har haft med nya EMW-terminaler på tomtmark under 2015. Det handlar

främst om terminaler som har långa uppkopplings- och transaktionstider vid bankkortsbetalning. Vi har hela tiden hänvisat till betalning med bensinkort och telefonparkering då detta har fungerat bättre, men vår ambition är naturligtvis att kunna erbjuda våra kunder snabbare betalning även med bankkort, särskilt nu när vi successivt slussar ut möjligheten att betala med mynt.

Arbetsmiljön är A och O för ett gott arbetsklimat. Personalens välmående har stor betydelse för att vi ska kunna nå våra verksamhetsmål och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön på olika sätt.

I skrivande stund råder stor osäkerhet om vem som ska bedriva parkeringsövervakning på stadens gator efter den 1 september 2016 med anledning av Malmö stads senaste upphandling. Vi gör vad vi kan för att påverka så att detta löser sig på bästa sätt för såväl våra medarbetare som för Parkering Malmö.

Vi skapar plats med hållbarhet i åtanke

Genom att bygga, förvalta, hyra ut och övervaka parkeringsplatser gör vi det enklare för dig att få plats där du behöver. Vi erbjuder bra parkeringsplatser nära knutpunkter för dig som pendlar, nära köpcentrum för dig som vill shoppa, nära arenor för dig som vill uppleva och nära bostad för dig som vill hem.

Parkering Malmö äger och förvaltar åtta parkeringshus i Malmö.

Vi ansvarar för totalt mer än 44 000 parkeringsplatser åt olika fastighetsägare i Malmö. På uppdrag från Malmö stad ansvarar vi även för övervakning av gator och torg, service av biljettautomater och fordonsflyttning.

Vi har 132 anställda och omsättningen 2015 var 296 miljoner kronor.

VÅR VERKSAMHET

Vi förvaltar - Vi erbjuder helhetslösningar för parkering i egna anläggningar och på uppdrag av fastighetsägare.

Vi bygger - I enlighet med Malmö stads utveckling ska vi tillgodose stadens parkeringsbehov.

Vi övervakar - På uppdrag av Malmö stad ska vi göra gaturummet trafiksäkert, framkomligt och tillgängligt.

Vi tänker på miljön - Tillsammans med Malmö stad ska vi ta aktivt ansvar för frågorna om miljöhänsyn och hållbar utveckling.

PARKERINGSBUS

P-huset Hyllie

Arenagatan, ca 1 400 platser

P-huset Anna

Kaptensgatan, ca 680 platser

P-huset Bagers Plats

Nordenskiöldsgatan, ca 420 platser

P-huset Godsmagasinet

Södra Neptunigatan, ca 310 platser

P-huset Södervärn

Fritz Bours gata, ca 1 600 platser

P-huset Fullriggaren

Östra Varvsgatan, ca 430 platser

P-huset Malmö IP

Pildammsvägen, ca 370 platser

P-huset Stadion

Eric Perssons väg, 440 platser

”

VI BYGGER, HYR UT, FÖRVALTAR
OCH ÖVERVAKAR PARKERINGS-
PLATSER I MALMÖ!



Att bygga parkeringshus är en god investering på lång sikt

Parkeringsköpen ökade under 2015 med 37% vilket tyder på att byggherrarna tycker det är en bra lösning att köpa tjänsten av oss istället för att bygga egna garage. Som kommunalt bolag har vi möjlighet att lägga fokus på kvalitet och långsiktig finansiell uthållighet.

Vi bygger vidare. Under 2015 färdigställdes påbyggnaden P-huset Godsmagasinet som nu har drygt 300 platser. De som väljer att parkera här är främst verksamma och boende i närområdet samt besökande till Malmö Live. Byggnationen av saluhallen i det gamla Godsmagasinet intill kommer att bli klar under 2016 och här kommer P-huset Godsmagasinet också att tillgodose ett behov av plats.

Under 2015 fortsatte byggnation av P-huset Hyllie Allé som står klart under sommaren 2016. P-huset kommer i första hand att användas för boende men även ge plats åt verksamheter och skola i området.

FASTIGHETSÄGARE VÄLJER P-KÖP

Det har de senare åren skett en markant förändring vad gäller byggherrarnas vilja att välja parkeringsköp framför att bygga parkering inom egen fastighet. Detta har framförallt varit tydligt i Hyllie. Det är dyrt att bygga egen parkering under mark och en risk både kort- och långsiktigt. Det är även en utmaning att optimera parkeringsytan och att se till att den utnyttjas under hela dygnet.

Kraven på parkering i den egna fastigheten är inte lika stort idag från hyresgästerna. Det är en anledning till att antalet parkeringsköp hos Parkeringshus Malmö har ökat med 37%

Parkeringsköpslösningar är positivt framför krav på fastighetsägaren att bygga under egen mark. Det innebär te x att om bilinnehavet minskar i framtiden så kommer det inte att uppstå en massa stora och tomma ytor hos fastighetsägaren. Det innebär också att cykel och kollektivtrafikens konkurrenskraft kan förbättras då avstånden till bilen ökar, vilket framförallt är en fördel för transporter till och från arbetet. Dessutom stärks förutsättningarna för ett billigare bostadsbyggande.

Detta borgar för att Parkeringshus Malmö kommer att få allt fler investeringsmöjligheter i stadens utbyggnadsområden. Under 2015 gjordes en parkeringsutredning som visade att bara i Hyllie kan det på sikt behövas ett tiotal nya parkeringshus.

KAPITAL OCH UTHÅLLIGHET KRÄVS

Att bygga ett parkeringshus är oftast en god investering på lång sikt. Dock krävs det både kapital och uthållighet. För privata fastighetsägare är det i många fall inte intressant att bygga p-hus själv vilket skapar en marknad för Parkeringshus Malmö. Som ett kommunalt bolag kan fokus läggas på kvalitet, att agera långsiktigt och ha den finansiella uthållighet som krävs för att skapa lönsamhet i denna typ av byggprojekt.

”

100 NYA PLATSER
I P-HUSET GODSMAGASINET
STOD KLARA I MAJ 2015
I SYFTE ATT TILLGODOSE
PARKERINGSBEHOVET
KRING MALMÖ LIVE.



Vi vill ha lösningar som gör det enkelt för kunden

Parkering Malmö förvaltar 44 000 parkeringsplatser. Ambitionen är att tillsammans med fastighetsägare optimera parkeringsytorna för både bostäder och handel. Vi arbetar aktivt för att utveckla parkeringslösningar och har under 2015 testat bl a SwappAccess som ska göra det enklare för kunderna att parkera.

Vi erbjuder ett brett koncept av förvaltningstjänster beroende på fastighetsägarens önskemål. I huvudsak erbjuds tre typer av tjänstekoncept:

- **Övervakning**

Fastighetägaren kan köpa en övervakningstjänst vilket innebär att Parkering Malmö övervakar de parkeringsplatser som tillhör fastigheten och kontrollerar att parkeringsreglerna följs. Tjänsten debiteras med en avgift beroende på omfattning av övervakningsuppdraget.

- **Förvaltning**

Förutom övervakning så kan Parkering Malmö också sköta administrationen av parkeringsplatser inom ramen för avtalet. Detta uppdrag kan omfatta försäljning av parkeringsabonnemang samt omsorg av kundservice och reklamationer. Tjänsten debiteras med en procentandel av de totala parkeringsintäkterna.

- **Helhetskoncept**

Parkering Malmö erbjuder ett helhetskoncept som omfattar övervakning, administration samt drift och underhåll av parkeringsfastigheten. I många fall bistår Parkering Malmö även med att effektivisera parkeringsytan. Investeringar görs i form av en uppfräschning där bl a belysning ses över samt tillgänglighet och optimering av parkeringsytorna. För Parkering Malmös del är det viktigt att de

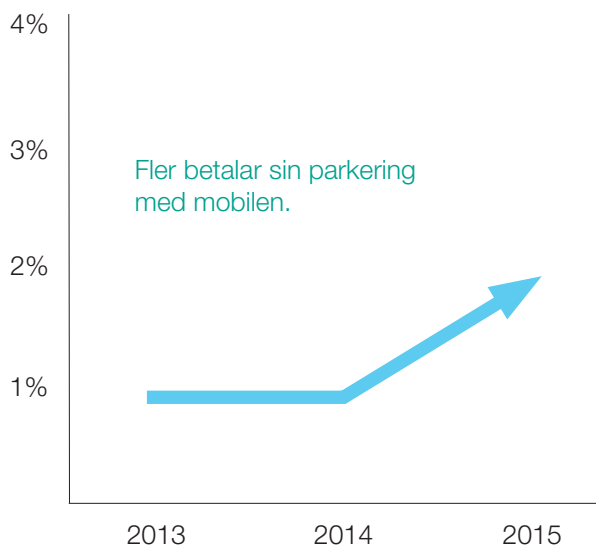
parkeringsanläggningar som förvaltas ska kännas så fräscha och trygga som möjligt. Fördelen för fastighetsägarna med att välja ett helhetskoncept är att de får ett större värde i sin parkeringsyta utan att behöva finansiera investeringen initialt.

Parkering Malmö har servicetekniker som sköter drift och underhåll av biljettautomater, bomssystemsanläggningar och passersystem i egna och fastighetsägares anläggningar. Våra fastighetsskötare tar hand om parkeringshus och markparkeringar. De sköter bl a renhållning inne och ute, underhåll av belysning, dörrar och portar m m.

MARKNAD OCH KUNDER

Under de tre senaste åren har antalet uppdrag ökat, vilket kan bero på att Parkering Malmö har ett gott rykte som en seriös och långsiktig aktör med stort fokus på att hålla en hög servicenivå. Under 2015 förvaltade Parkering Malmö förvaltade under 2015 cirka 44 000 parkeringsplatser.

Under året har nya avtal skrivits avseende parkeringsytor vid Malmö Live, Hylliebadet samt hos MKB Fastighets AB. Under december förlängdes tre stora avtal på två år med Wihlborgs fastigheter, Dockan Exploaterings AB samt med Steen & Ström.



UTVECKLING AV BETALSYSTEM

Som det ledande parkeringsföretaget i Malmö arbetar Parkering Malmö aktivt med att utveckla parkeringslösningar. Målet är att göra det så enkelt och smidigt som möjligt för kunderna att parkera. Tekniken utvecklas kontinuerligt och Parkering Malmö följer och utvärderar utvecklingen löpande.

Kravet för att investera i nya lösningar är att de ska innebära en förenkling för kunden och en kostnadsbesparing för företaget, samtidigt som tekniken måste vara välbeprövad.

Parkera med mobiltelefonen

Parkering Malmö har avtal med fyra leverantörer som erbjuder betalning med mobiltelefon. Det är ett alternativt betalningssätt till biljettautomaten där kunden kan välja att betala sin parkeringsavgift via app, webb, talsvar, kundtjänst eller sms.

Swappaccess

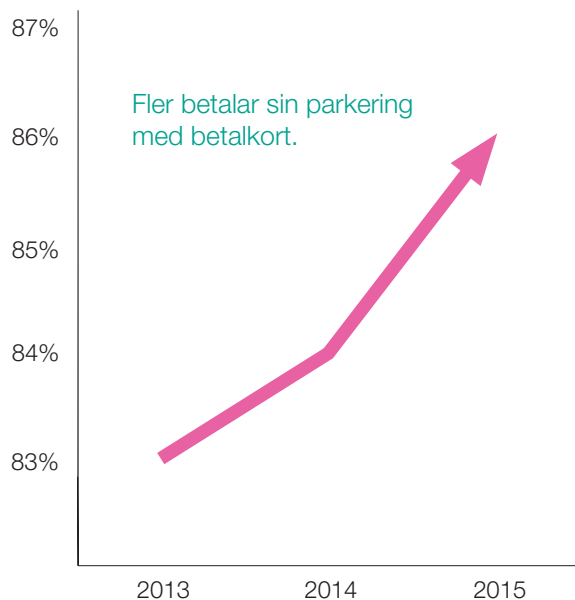
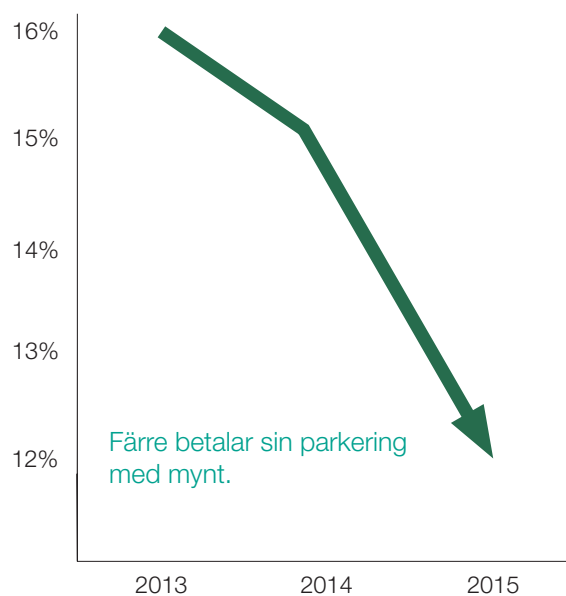
Parkering Malmö erbjuder även SwappAccess som är en alternativ betalningslösning i bomsystem. Under 2015 har denna lösning funnits i Triangelgaraget men under 2016 kommer tjänsten att installeras i fler p-hus. Lösningen fungerar så att kunden registrerar kontaktuppgifter, registreringsnummer samt betalkortsuppgifter via en webbsida. Därefter kan kunden parkera i alla anläggningar som är anslutna till SwappAccess utan att betala på plats.

EMW-terminaler

Parkering Malmö började under 2015 att byta ut samtliga kortterminaler till EMV-terminaler med bättre säkerhet och kryptering än tidigare. I de nya

kortterminalerna kan kunderna även betala med utländska betalkort. Dessvärre har vi haft problem med uppkopplings- och transaktionstider i de nya terminalerna under året. Detta är ett problem som vi lägger mycket energi på att lösa där både banker, telefonbolag och leverantörer är involverade.

Parkering Malmö har i dag cirka 190 biljettautomater. Kontantfria biljettautomater minskar risken för stöld och skadegörelse och det långsiktiga målet är att alla biljettautomater på tomtmark, med undantag för sjukhusområdet, ska bli kontantfria 2016.



MALMÖ SKA VARA FRAMKOLMLIGT FÖR ALLA

Parkering Malmö ser till att Malmö är tillgängligt och framkomligt genom att övervaka så att parkeringsregler följs. Inom avdelning Tomtmark gör vi det på våra egna parkeringar och på uppdrag av fastighetsägare. Inom avdelning Gatumark gör vi det på uppdrag av Malmö stad.

TOMTMARK

Verksamheten på tomtmark består av tre enheter: Övervakning, reklamation och övervakningscentral.

Övervakningsuppdragen omfattar både service åt våra kunder och övervakning av parkeringsytor. Övervakningen sker alla dagar året runt och våra parkeringsvakter är även behjälpliga vid större evenemang i Malmö. I vår reklamation handlägger vi överklagande av kontrollavgifter på tomtmark.

Övervakningscentralen hjälper kunder att hantera bomsystem i våra parkeringsanläggningar, svarar på frågor om parkeringsytor och priser samt tar emot felanmälningar på biljettautomater och bomsystem. Här är bemannat alla dagar året runt mellan kl 06-24, övrig tid hanteras frågor avseende bomsystemen av ett externt bevakningsföretag. Här hanteras även in- och utlämning av hyrbilar åt Hertz, Avis, Sixt, Cerano/MABI och Europcar.

GATUMARK

För att skapa en stad som är trafiksäker, framkomlig och tillgänglig för alla krävs det att både trafikregler och parkeringsregler följs. För att reglerna ska följas i större utsträckning behövs det kontinuerlig tillsyn av att detta sker. Trafikreglerna övervakas av polisen

och parkeringsreglerna av särskilt utbildade parkeringsvakter och i viss utsträckning även av polisen.

Malmö stad gatukontor upphandlar övervakningstjänsten för Kommunal parkeringsövervakning och valet baseras på kriterier som pris, service och arbetsmiljö. Omfattningen av övervakningen beslutas av Trafiknämnden i Malmö stad. Parkering Malmö har uppdraget för Kommunal parkeringsövervakning fram t o m augusti 2016. I uppdraget ingår övervakning, kundservice, mottagning av felanmälning på biljettautomater, service av biljettautomater, fordonsflytt samt flytt och utlämning av cyklar.

Inom avdelningen för Gatumark arbetar ca 50 parkeringsvakter. De har genomgått en tio veckors grundkurs och godkänts av Gatukontoret. De utbildas även löpande vid minst fyra tillfällen per år. Utbildning sker bl a i samarbete med polisen för att säkerställa att det råder samsyn kring bedömningsfrågor mellan polisen och parkeringsvakter.

Även här gäller, som i övrig rättsskipning, hellre fria än fälla. Parkering Malmös intäkter vad gäller Gatumark baseras på det antal övervakningstimmar som Gatukontoret bestämt vilket i nuvarande avtal är ca 73.000 timmar.

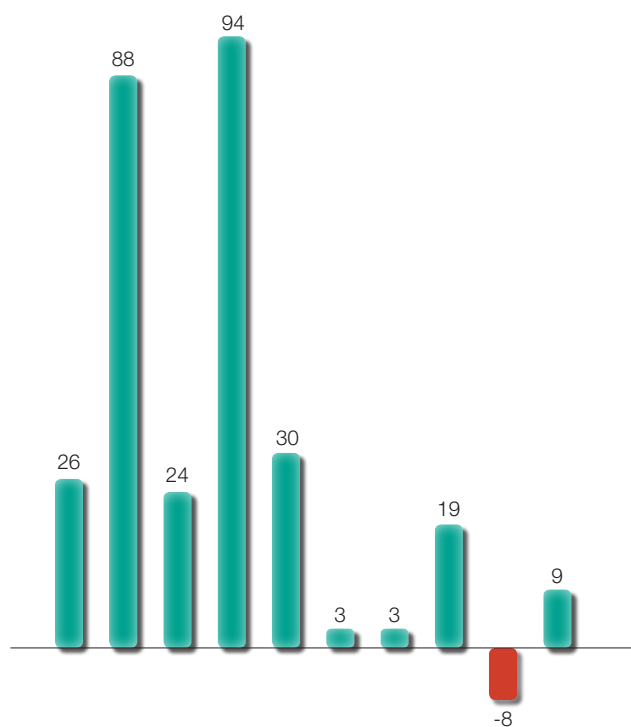
”

VIKTIGT MED TILLGÄNGLIGHET
OCH FRAMKOMLIGHET FÖR BL A
BRÅDSKANDE UTRYCKNINGFORDON.



INTÄKTER, TKR

Månadskort egna p-hus	25 678
Månadskort övriga ytor	87 741
Parkeringsautomater egna p-hus	24 202
Parkeringsautomater övriga ytor	94 143
Parkeringsövervakning	30 470
Fordonsflyttning	3 147
Service parkeringsautomater	3 060
Kontrollavgifter	18 833
Avskrivning kontrollavgifter	-8 433
Övriga intäkter	8 514
Summa	287 335



Miljöaspekter i verksamheten

Parkering Malmös miljöpolicy innehåller riktlinjer för hur vi kontinuerligt ska integrera miljöaspekterna i verksamheten. Det innebär bland annat följande:

- Beslut skall inte fattas utan att miljökonsekvenserna har beaktats.
- Klimattänk i samband med inköp av varor och tjänster.
- Parkering Malmö ska genom ständiga förbättringar, minska miljöpåverkan i verksamheten och bidra till ett samspel med naturen.

FORDONSPARK

Parkering Malmö har 33 tjänstefordon varav 30 är miljöbilar enligt EU standard. Fyra av dessa ligger följer ramen för vad Malmö stads miljöpolicy kräver av tjänstefordon. I slutet av 2015 inhandlades Parkering Malmös första elbil.

Polycyn för Parkering Malmös bilpark ur miljöhanseende lyder:

”Parkering Malmö ska välja personbilstjänstefordon i enlighet med Malmö stads krav på miljöfordon, d v s långsiktigt 100 procent miljöfordon. Vid val av ersättningsfordon/hyrbil ska även dessa leva upp till Malmö stads krav på miljöfordon”.

ANLÄGGNING AV PARKERINGSKUS

När vi bygger parkeringsanläggningar så arbetar vi aktivt för att underlätta samordning och skapa smidighet mellan olika kommunikationsmedel, såväl i innerstan som vid transport till och från stadskärnan.

Styrelsen för Parkering Malmö anser att bolaget följt de lagrum och regelverk som styr ett aktiebolag (ABL) samt uppfyllt bolagets ändamål och verksamhetsmål enligt bolagsordning och ägar direktiv.

Bolagets verksamhet inom fordonsflytt bedöms vara av ringa omfattning. I övrigt bedrivs verksamheten utifrån de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

NYCKELTAL	2015	2014
Elförbrukning	2 275 138 kwh/år	2 703 839 kwh/år
Värme	232 584 kwh/år	240 759 kwh/år
Andel miljöbilar enligt EU standard	91% (30 st)	91% (30 st)
Andel miljöbilar enligt Malmö stads miljöpolicy	12% (4 st)	12% (4 st)
Pappersförbrukning	1 005 kg	1 312 kg

”

EN DEL I VÅRT MILJÖTÄNK
ÄR ATT ANVÄNDA FÖRNYBARA
ENERGIKÄLLOR I VÅRA P-HUS.



Fortsatt satsning på god arbetsmiljö

Parkering Malmö är ett personalintensivt företag med ett uppdrag som kombinerar både service och myndighetsutövning. Med tanke på den utsatthet som många av medarbetaren kan uppleva arbetar Parkering Malmö intensivt och långsiktigt med att förbättra arbetsmiljön.

Parkering Malmö hade under 2015 132 (134) anställda, varav 61(60) kvinnor och 71 män. Av dessa var 70 parkeringsvakter, varav 47 inom avdelning Gatumark och 23 inom Tomtmark. Övrig personal utgjordes av servicetekniker, fastighets-skötare, fordonsflyttare och tjänstemän.

ARBETSMILJÖ

Parkering Malmö har under 2015 startat ett internt projekt i syfte att arbeta med företagets gemensamma värderingar. Fokus har varit internt bemötande i syfte att förbättra arbetsklimatet. Ett antal olika projektaktiviteter planerades och startades i september.

Arbetet med att förbättra arbetsmiljön för parkeringsvakterna, både vad gäller stöd och utrustning, fortsatte även detta år. Under åren 2013-2014 genomfördes ett utbildningsprogram som fokuserade på beteendeträning och konflikthantering. Detta arbete fortsatte 2015 med fortbildning för större delen av den personal som har kontakt med allmänheten. Utbildningen fokuserade på emotionell stabilitet under press.

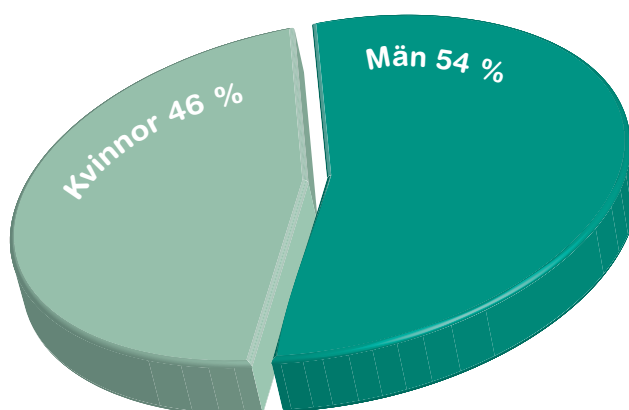
Parkeringsvakterna har i dag bra utrustning och redskap för att säkerställa en godtagbar säkerhetssituation. Arbetet med säkerhetsfrågor sker i samarbete med personalen.

Vid eventuella incidenter har Parkering Malmö säkerställt både omhändertagandet och ett förebyggande arbete genom ett väl utvecklat incident-rapporteringsystem.

REKRYTERING

Det är glädjande att antalet spontana ansökningar för att arbeta på Parkering Malmö alltså är högt, men behovet av nyrekrytering har varit lågt under 2015.

Bolaget har under 2015 varit aktivt vid olika rekryteringmässor riktade till långtidsarbetslösa som ett led i att profilera Parkering Malmö men även för att rekrytera sommararbetare.



I de fall bolaget är i behov av nyrekrytering intervjuas den sökande vid två tillfällen. Referenstagning sker mellan de två intervjutillfällena. När det gäller rekrytering av parkeringsvakter på gatemark så får de utvalda gå bredvid en tjänstgörande parkeringsvakt under två veckor utan att bära uniform. Under denna tid kan den sökande få en realistisk bild av vad arbetet innebär, samtidigt som den erfarne parkeringsvakten kan få en uppfattning om den sökandes lämplighet.

PERSONALUTVECKLING

Alla medarbetare har ett medarbetarsamtal på hösten och ett lönesamtal under våren. Inom Parkering Malmö arbetar vi med individuella utvecklingsplaner som tas fram av chef och medarbetare tillsammans. Företaget uppmuntrar även kompetensutveckling.

SJUKFRÅNVARO

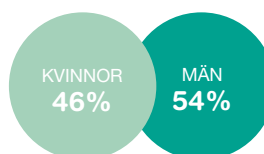
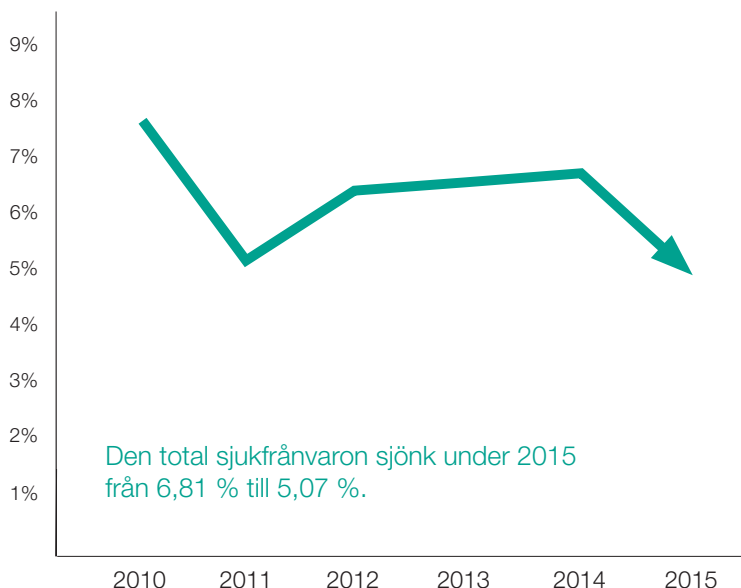
2015 var den totala sjukfrånvaron 5,07% (6,81%), varav 2,91% (3,10%) utgjorde korttidsfrånvaro. För första gången på många år sjönk den totala sjukfrånvaron. Att minska sjukfrånvaron är något som Parkering Malmö arbetar aktivt med. En bidragande orsak till att sjukfrånvaron sjunkit tror vi är att vi på Parkering Malmö arbetar systema-

tiska och aktiva arbete med rehabilitering av både korttids- och långtidssjuka.

Under hösten 2015 handlade Parkering Malmö upp en ny leverantör för företagshälsovård. Under 2016 ska den nya leverantören och Parkering Malmö arbeta med att förbättra rutiner och samarbete kring arbetet med sjukfrånvaro och rehabilitering ytterligare.

FRISKVÅRD

Parkering Malmö arbetar aktivt med friskvård och har i dag tre friskvårdsamordnare. De är mycket engagerade och arbetar för att aktivera alla medarbetare. Alla anställda på Parkering Malmö erbjuds en timme fri träning varje vecka, friskvårdspeng, subventionerad massage samt förmånligt avtal vid köp av träningskort (årskort).



På Parkering Malmö arbetar 61 (46%) kvinnor och 71 (54%) män.



På Parkering Malmö arbetar sex avdelningschefer varav tre är kvinnor.



28,5 % av personalen har inte haft någon sjukfrånvaro under året.



Total sjukfrånvaro i förhållande till årsarbetstid är 5,07%.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Malmö kommuns parkerings AB, (Parkering Malmö, org.nr. 556191-3095), bildades 1976 och är ett helägt kommunalt bolag med ca 132 (134) anställda, fördelat 61 kvinnor (60) och 71 män (74), och en omsättning på 296 Mkr (275).

- **FÖRVALTA**

Parkering Malmö erbjuder helhetslösningar för parkering.

- **BYGGA**

I enlighet med Malmö stads utveckling ska Parkering Malmö tillgodose stadens parkeringsbehov.

- **ÖVERVAKA**

På uppdrag av Malmö stad ska Parkering Malmö göra gaturummet trafiksäkert, framkomligt och tillgängligt.

- **MILJÖPROFILERA**

Tillsammans med Malmö stad ska Parkering Malmö ta ett aktivt ansvar för frågorna om miljöhänsyn och hållbar utveckling.

De viktigaste händelserna faller väl in under de fokusområden vi i budgeten beslutade att lägga tonvikten på och verksamheten har utvecklats i en positiv riktning under året.

Beläggningsutveckling

Bilisterna hittar i allt större utsträckning till våra nya anläggningar och beläggningsförbättringen har fortsatt i enlighet med våra mål.

Malmö Live

Ett viktigt fokusområde under 2015 var att få till stånd en bra biltillgänglighet och parkeringssituation i området runt Malmö Live. Såväl påbyggnaden av P-huset Godsmagasinet som driftstarten av P-huset Malmö Live avlöpte på ett utmärkt sätt. Beläggningen i anläggningarna har varit över förväntan och även stora event har genomförts utan större incidenter.

Innovativa betallösningar

Ambitionen har varit att succesivt utveckla mynthanteringen i vår verksamhet. Under 2015 har nästan hälften av våra myntmaskiner tagits bort eller bytts ut. Detta arbete kommer att fortgå under 2016 och i samband med införandet av nya myntvalörer i Sverige är ambitionen att endast ha ett minimalt antal myntmaskiner kvar. Betalmöjligheten med mynt skall ersättas till förmån för alternativa betalsätt t ex mobiltelefonbetalning. En ny upphandling av mobiltelefonbetalning kommer att ske under 2016.

Resultat och framtiden

Resultatmässigt var 2015 ett stort steg framåt och årets resultat visar ett överskott om 17,2 Mkr (8,1) före bokslutsdispositioner och skatt. För 2016 budgeteras ett överskott om 17,3 Mkr. Skillnaden mellan skattemässig och bokföringsmässig avskrivning på byggnader medför uppskjuten skatt om 2,6 Mkr (2,5).

RESULTATRÄKNINGEN

Rörelseintäkter

Nettoomsättningen har ökat med 22 Mkr (8,0 %) under 2015 jämfört med 2014.

Största delen av ökningen är en kombination av fortsatt bättre beläggning i nya egna parkeringsanläggningar och ökat antal arrendeavtal. Även Malmö Live, Emporia samt Triangelgaraget har bidragit positivt till den ökade nettoomsättningen.

Rörelsekostnader

Kostnaderna för hyror och arrenden uppgick till 131,8 Mkr (114,8 Mkr), en ökning med ca 15 % eller 17 Mkr. Övriga externa kostnader, exkl hyror och arrenden, minskade med 2,0 % eller 1,2 Mkr jämfört med 2014.

Personalkostnaderna minskade under 2015 med 1,3 % (+3,4 %) eller 0,8 Mkr (+2,0 Mkr). Minskningen beror främst på kraftigt minskad pensionsavsättning under 2015 jämfört med 2014.

Avskrivningar

Parkering Malmö delar numera upp sina byggnader i komponenter som erhåller olika avskrivningsperioder baserade på kvarvarande ekonomisk och teknisk livslängd.

Avskrivningar avseende byggnader uppgick till 9,5 Mkr vilket är oförändrat jämfört med 2014.

Avskrivningar för maskiner, inventarier samt markanläggningar uppgick till 3,3 Mkr vilket också är oförändrat jämfört med 2014.

Resultat

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt är 17,2 Mkr (8,1 Mkr). Resultatet 2014 belastades med tidigare balanserade projektkostnader om ca 4,6 Mkr.

BALANSRÄKNINGEN

Soliditet

Det egna kapitalet utgör 13,9 % (13,1%) av det totala kapitalet, efter justering för obeskattade reserver.

Likviditet

Likvida medel uppgick 2015-12-31 till 15,7 Mkr. Parkering Malmö har beviljats en kreditram om maximalt 600 Mkr från kommunens Internbank som på bokslutsdagen utnyttjats motsvarande 550 Mkr.

Framtida investeringsbehov

Investeringsstakten har ökat ytterligare under 2015 men förväntas stagnera under 2016. Ökningen beror på påbörjad byggnation av nytt parkeringshus i Hyllie vilket förväntas stå klart våren/sommaren 2016. Under 2015 slutfördes även påbyggnaden av det befintliga parkeringshuset Godsmagasinet. Investeringarna hanteras inom befintlig låneram om 600 Mkr.

Framtida utveckling

De senaste årens kraftiga investeringar har inneburit stigande belåning i samma takt. Dock sjönk belåningen något under 2015 genom starkare kassaflöde. Kassaflödet har stärkts dels genom kostnadsbesparingar och ökade intäkter dels genom inbetalda parkeringsinlösen.

Parkering Malmö värderar sina parkeringshus genom att nuvärdesberäkna framtida betalkassaflöden, DCF-modell. Vid utgången av 2015 värderades parkeringshusen till 1 050 Mkr. Belåningsgraden var vid detta tillfälle ca 52,4 % (48,3)

Parkering Malmö gynnas av det för närvarande låga ränteläget på kreditmarknaden. Under 2016 ska krediter motsvarande 140 Mkr ränteomsättas. Under 2015 var motsvarande volym 131 Mkr.

Parkering Malmö bedömer att dessa ränteomsättningar kommer att bidra positivt.

Fortsätter den positiva trenden med ökad belåningsgrad i nya parkeringsanläggningar kommer även detta att lämna positiva avtryck i resultatutvecklingen för Parkering Malmö.

BOLAGSSTYRNING

Styrdokument

Parkering Malmö ägs till 100 % av koncernen Malmö Stadshus AB (Org nr 556453-9608). Koncernmoderns ägare är Malmö stad.

Verksamheten styrs av regler i såväl kommunallagen (KL) som aktiebolagslagen (ABL). Senaste justering av företagets bolagsordning, som reglerar ramarna för verksamheten, tillsammans med generella och särskilda ägardirektiv gjordes 2013.

Styrelsen

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Malmö och speglar dess partipolitiska sammansättning. Styrelsen väljs för hela mandatperioden, det vill säga från första ordinarie årsstämma efter valet till kommunfullmäktige till första ordinarie årsstämma efter nästa val till kommunfullmäktige.

Styrelsen utser och entledigar verkställande direktör. Styrelsen består av fem ordinarie ledamöter och tre suppleanter. Styrelsen har under det gångna verksamhetsåret avhållit sex protokollförda sammanträden.

Följande huvudärenden avhandlades:

- Årsbokslut
- Tertialrapport 1
- Tertialrapport 2
- Strategi
- Budget

Verkställande direktör

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och lämnar vid varje sammanträde en rapport som bl a behandlar utvecklingen av verksamheten och uppföljning av tidigare beslut i styrelsen.

Ledning

För övergripande styrning av verksamheten har under 2015 funnits en ledningsgrupp bestående av åtta personer. Utöver VD, cheferna för Teknik, Ekonomi, Försäljning, Personal, Kundcenter, Tomtmark samt Gatumark.

Ersättning till styrelse och ledning

Arvodering av styrelsen sker i enlighet med kommunfullmäktiges principer och fastställs av årsstämman.

Lön och ersättning till VD utgår med fasta belopp och beslutas av styrelsen efter samråd med kommunstyrelsens arbetsutskott i Malmö. Ersättning för chefspersoner närmast underställda VD beslutas av VD.

Revisorer

Revisorerna väljs av stämman för hela mandatperioden, d v s från första ordinarie årsstämma efter valet till kommunfullmäktige till första ordinarie årsstämma efter nästa val till kommunfullmäktige.

Lekmannarevisorerna är liksom ledamöterna i styrelsen politiker som väljs av kommunfullmäktige för hela mandatperioden. Uppdraget, som är reglerat i både kommunallagen (KL) och aktiebolagslagen (ABL), är att granska om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt samt håller sig inom de av ägarna beslutade kommunala befogenheter. Uppdraget är även att granska om bolaget från ekonomisk synpunkt sköts på ett tillfredställande sätt gentemot ägarens beslut och direktiv samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Lekmannarevisorerna biträds av Malmö stadsrevision.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen (ABL) för den interna kontrollen. Detta innebär att styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Intern kontroll ska upplysa om avtalsupphandling sker i rätt tid, ingångna avtals lönsamhet, bolagets personrisk d v s hur känsligt bolaget är om nyckelpersoner lämnar bolaget etc. Målet med den interna kontrollen är att säkerställa att bolagets resurser används på det sätt som företagsledningen avsett samt att bolagsrisker hålls på en kontrollerad nivå. Kontrollmiljön är central för den interna kontrollen.

Styrelsen har i sin arbetsordning klarlagt beslutsdelegering till VD och ledning. Inom bolaget finns också dokumenterat hur beslutsmandat, attest, undertecknande av avtal med mera är organiserat. Styrelsen har beslutat om system för intern kontroll och årlig kontrollplan.

Ett prioriterat område inom intern kontroll 2015 har varit att säkerställa rutiner avseende direktupphandling. Arbetet med att utveckla kontrollrutiner avseende kontanthantering har också pågått under 2015. Under verksamhetsåret har ca 70 av totalt ca 200 myntautomater plockats bort. Detta innebär ökad betalsäkerhet, mindre rånrisk samt minskad miljöbelastning genom färre mynttransporter.

Uppföljning av styrdokument

Ägardirektiv

Parkering Malmö har att lyda efter bolagsordning samt både generella och särskilda ägardirektiv. De generella ägardirektiven gäller samtliga av kommunen helägda bolag. De särskilda ägardirektiven är speciellt utformade för bolaget.

Parkering Malmö har till uppgift att upplåta parkeringsplatser, bedriva parkeringsövervakning samt lämna teknisk service i anslutning till verksamheten. Bolagets uppgift är även att förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar samt att bedriva annan direkt anknuten verksamhet. Verksamheten ska bedrivas i nära samarbete med berörda instanser inom Malmö stad.

Bolagets syfte är således att, i enlighet med lokalisering och likställighetsprinciperna i kommunalagen (KL), tillgodose det kommunala behovet av tillkomsten och förvaltningen av parkeringsytor inom Malmö stad.

Genom förvärf, och hyresavtal, av parkeringsytor är det Parkering Malmö strävan att ytterligare kunna påverka, utveckla och säkerställa att Malmö stads medborgare och besökare möts av trygga och välkomnande parkeringsytor. Parkering Malmö förvaltar idag ca 44 000 parkeringsplatser inom Malmö stad. I november tillkom ca 10.000 platser som bolaget förvaltar åt MKB.

På uppdrag av Malmö stad ansvarar bolaget för parkeringsövervakning av gator och torg inom Malmö och därtill service av biljettautomater. Detta avtal med Malmö stad löper till och med augusti 2016.

Parkering Malmö bedriver även verksamhet inom fordonsflytt. På grund av att bolaget i sin verksamhetsutövning har att följa lokaliseringsprincipen (KL) har tidigare samarbete med närliggande kommuner inom fordonsflytt avslutats under 2015.

Parkering Malmö ska bereda kommunfullmäktige i Malmö möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse fattas.

Miljö

Parkering Malmö miljöpolicy innehåller riktlinjer för hur bolaget kontinuerligt ska integrera miljöaspekterna i verksamheten.

Genom strategiskt placerade parkeringsytor skapar vi plats för våra medborgare och kunder. Ökad tillgänglighet för parkering bidrar till minskad miljöpåverkan genom reducerad transport, söktrafik och fordonsutsläpp.

Genom att ta miljöansvar för våra fordon, transporter och körsätt ska Parkering Malmö verksamhet minska avgasutsläpp och bidra till en så liten miljöpåverkan som möjligt.

Stort fokus ska läggas på miljöfrågor och förbättringsarbete inom miljöområdet. Det uppnås genom att bedriva ett kontinuerligt utvecklingsarbete,

välja miljöklassade varor och verksamhetsanpassa tjänster samt att följa gällande miljölagstiftning och anvisningar.

Fordonspark

Policyn för bolagets bilpark ur miljöhänseende lyder:

”Parkering Malmö ska välja personbilstjänstefordon i enlighet med Malmö stads krav på miljöfordon, d v s långsiktigt 100 procent miljöfordon. Vid val av ersättningsfordon/hyrbil ska även dessa leva upp till Malmö stads krav på miljöfordon”.

Parkering Malmö har 33 bilar varav 30 är miljöbilar. Fyra av dessa miljöbilar ligger inom ramen för vad Malmö stads miljöpolicy kräver av tjänstefordon.

Parkering Malmö ser ständigt över vilka miljöfordon som finns på marknaden, viktigt är att de fordon som finns att tillgå också uppfyller Malmö stads miljökrav, samt de arbetsmiljökrav som finns för den verksamhet Parkering Malmö bedriver. Under 2015 påbörjades ett arbete att successivt implementera elbilar i fordonsparken, där verksamheten så tillåter.

Våra parkeringsanläggningar

Parkering Malmö arbetar alltid efter sin miljöpolicy när nya anläggningar produceras.

Parkering Malmö arbetar aktivt för att underlätta samordning och skapa smidighet mellan olika kommunikationsmedel, såväl i innerstan som när man ska ta sig ut från stadskärnan.

Styrelsen för Parkering Malmö anser att bolaget följt de lagrum och regelverk som styr ett aktiebolag (ABL) samt uppfyllt bolagets ändamål och verksamhetsmål enligt bolagsordning och ägardirektiv. Verksamheten bedrivs utifrån de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

UTVECKLING AV BOLAGETS RESULTAT OCH STÄLLNING

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	295 788	273 831	255 232	238 417	220 473
Resultat efter finansiella poster	17 187	8 073	12 315	-16 425	660
Totala tillgångar	796 255	763 074	737 313	781 964	733 184
Justerat kapital	110 731	99 645	94 285	84 753	85 309
Soliditet	13,9%	13,1%	12,8%	10,8%	11,6%
Investeringar (+)/avyttringar (-) netto	65 294	22 451	-26 953	35 434	148 716
Antal anställda	132	134	136	121	123

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Kkr):

Balanserad vinst	85 736 884
Förändring uppskrivningsfond	274 173
Årets resultat	8 807 579

94 818 636

Disponeras så att

Till aktieägaren utdelas (1 495 per aktie)	3 647 000
I ny räkning överförs	91 171 636

Allmänt

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar. Om inte annat framgår anges samtliga belopp i kkr.

RESULTATRÄKNING

	NOT	2015	2014
Nettoomsättning	3, 22	295 788	273 831
Aktiverat arbete för egen räkning		818	624
		296 606	274 454
Externa kostnader	4, 5, 6, 22	-192 140	-176 365
Personalkostnader	7	-61 271	-62 051
Avskrivn./nedskrivn. anläggningstillgångar	8	-12 869	-12 769
		-266 280	-251 186
Rörelseresultat		30 325	23 268
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter		28	16
Räntekostnader		-13 166	-15 211
Resultat efter finansiella poster		17 187	8 073
Bokslutsdispositioner	9	-5 794	1 565
Årets skatt	10	-2 585	-2 171
Redovisat resultat		8 808	7 467

BALANSRÄKNING

	NOT	2015	2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	680 149	663 999
Pågående byggnation	11	58 203	26 653
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	3 584	1 037
Inventarier	13	3 814	1 636
Summa anläggningstillgångar		745 749	693 324
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	17 232	19 347
Fordran hos moderbolag		4 358	0
Övriga fordringar		6 584	7 220
Skattefordran	10	2 639	6 364
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	15	4 001	7 531
		34 814	40 464
Kassa och bank		15 692	29 286
Summa omsättningstillgångar		50 506	69 750
Summa tillgångar		796 255	763 074

BALANSRÄKNING

	NOT	2015	2014
EGET KAPITAL, AVSÄTTNING OCH SKULDER	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (2 500 aktier á 1 000 kr)		2 500	2 500
Reservfond		500	500
Uppskrivningsfond		12 350	12 624
		15 350	15 624
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		86 011	76 152
Årets resultat		8 808	7 467
		94 819	83 620
Summa eget kapital		110 169	99 244
Obeskattade reserver	17	721	514
Avsättningar			
Avsättning pensioner och liknande förpliktelser		18 590	18 215
Uppskjuten skatt		6 348	3 762
		24 938	21 977

BALANSRÄKNING

	NOT	2015	2014
EGET KAPITAL, AVSÄTTNING OCH SKULDER, forts.			
Skulder			
Långfristiga skulder			
Reverssskulder till Malmö stad	18	506 250	507 916
Checkräkningskredit/Avräkning Malmö stad	19	0	0
		506 250	507 916
Kortfristiga skulder			
Kortfristig del av långfristig skuld, Malmö stad		43 333	48 334
Leverantörsskulder		27 891	19 536
Skuld till moderbolaget		5 587	0
Övriga skulder		888	6 834
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	20	76 479	58 719
		154 177	133 424
Summa skulder		660 427	641 339
Summa Eget Kapital, avsättningar och skulder		796 255	763 074
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

	2015	2014	2013	2012	2011
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	30 325	23 268	29 026	-227	9 767
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Bokförd realisationsvinst			-12 519		
Koncernbidrag -/aktieägartillskott +	-1 229				
Förändring av avsättningar	2 961	5 223	4 115	676	317
Avskrivningar /Nedskrivningar/Utrangeringar	12 869	12 769	14 274	39 557	20 616
	44 927	41 260	34 896	40 007	30 699
Ränteintäkter	28	16	38	23	14
Räntekostnader	-13 167	-15 210	-16 749	-16 221	-9 121
Inkomstskatt	-2 585	-2 171	-2 491	-201	-1 472
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar av rörelsekapital	29 202	23 896	15 694	23 607	20 120
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av fordringar	5 650	8 765	10 405	-26 104	-916
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga skulder	25 755	29 422	-65 819	42 534	-48 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten	60 607	62 083	-39 721	40 037	-29 172

KASSAFLÖDESANALYS

	2015	2014	2013	2012	2011
Investeringsverksamheten					
Investering i färdigställda materiella anläggningstillg.	-30 430	-13 233	-50 940	-220 501	-210 843
Avyttring i färdigställda materiella anläggningstillg.	0	0	46 643	0	0
Förändring av pågående nyanläggningar	-31 550	-9 218	31 250	185 067	62 127
Förändring av pågående maskiner och inventarier	-3 315	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-65 294	-22 451	26 953	-35 434	-148 716
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	0	71 667	40 000	45 000	200 000
Amortering av lån	-6 667	-70 000	-48 334	-38 750	-37 500
Utnyttjad del av checkräkning Malmö stad	0	-15 565	15 565	0	0
Utbetald utdelning	-2 240	-887	0	-1 090	-3 728
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 907	-14 785	7 231	5 159	158 772
Förändring av likvida medel	-13 594	24 846	-5 536	9 762	-19 116
<i>Likvida medel vid årets början</i>	29 286	4 441	9 977	215	19 331
<i>Likvida medel vid årets slut</i>	15 692	29 286	4 441	9 977	215



PARKERING MALMÖ FLYTTADE TILL
NYA LOKALER PÅ ARENAGATAN 12
I HYLLIE DECEMBER 2015.

VD

IT

HR

EKONOMI

KOMMUNIKATION

FÖRSÄLJNING

TOMTMARK

GATUMARK

TEKNIK

KUNDCENTER

Övervakningscentral

Fordonsflytt

Fastighetsskötsel

Reklamation

Expedition

Förvaltning

Övervakning

Övervakning

Service/Underhåll

NOTER

Årsredovisningen upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

NOT 1 - REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Parkeringsinlösen

Bolaget redovisar från 2014 fastighetsägares parkeringsinlösen som en förutbetalad intäkt som intäktsredovisas linjärt över en period om 25 år.

Jämförelsetalen har ej ändrats då fullständiga underlag härför saknas.

Under tidigare år har motsvarande belopp minskat fastigheternas anskaffningsvärden.

Resultaträkningen

Bolagets intäkter består till övervägande del av månadsbaserad uthyrning av parkeringsplatser i garageanläggningar eller på tomtmarksytor samt på korttidsnyttjande av parkeringsplats enligt timtaxa. I verksamheten ingår även parkeringsövervakning och annan uppdragsverksamhet inom parkeringsområdet.

Intäkterna från parkeringsverksamheten redovisas i den period tjänsten tillhandahållits. Hyresintäkter redovisas netto efter moms och rabatter och i den period uthyrningen avser.

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatt hänför sig till ned- resp uppskrivning av anläggningstillgångar samt skillnad mellan bokföringsmässig avskrivning och skattemässig avskrivning av byggnader.

Balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inkl utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. I anskaffningsvärdet för egentillverkade materiella anläggningstillgångar ingår även indirekta tillverkningskostnader.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Ränta på upplånat kapital under byggtiden liksom direkta lönekostnader för anställda projektledare aktiveras på respektive byggprojekt.

Projekteringskostnader för pågående och kommande nyanläggningar tas upp som tillgång där det bedöms klart eller sannolikt att byggnation kommer till stånd.

Anskaffningsvärdet på bolagets byggnader har fördelats på komponenter.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan utifrån den beräknade nyttjandeperioden.

Perioderna för de olika anläggningstyperna framgår av not 8.

Materiella anläggningstillgångar värderas därefter till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar och med tillägg för uppskrivning.

Fordringar har upptagits till de belopp de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

För bolagets del på detta område finns endast en mindre löneväxlad avgift för VD.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Andra pensionsplaner än avgiftsbestämda planer utgör förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget behåller här den legala förpliktelsen för eventuella förmåner, även om förvaltningstillgångar har reserverats för finansiering av den förmånsbestämda planen. Förvaltningstillgångar kan innefatta särskilt identifierade tillgångar i en pensionsstiftelse och försäkringsbrev som är förvaltningstillgångar.

För bolagets del finns förmånsbestämda pensioner hanterade och beräknade av KPA Pension.

NOT 2 - UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Parkering Malmö har en pågående rättstvist mot en tidigare anställd hos Malmö Industrivakter avseende förskringring. Vid händelse att kostnader uppstår härrörande denna tvist är det bolagets uppfattning att dessa täcks av bolagets försäkring.

Vid byggstart av påbyggnaden av parkeringshuset Godsmagasinet var bygglovet ännu ej beviljat. Parkering Malmö riskerar av förekommen anledning vite. Vid tidpunkten för bokslutet fanns dock inget beslut i frågan men reservering har gjorts.

Vid byggstart av nytt parkeringshus i Hyllie saknades erforderligt startbesked. Parkering Malmö har för ändamålet anlitat konsult som i sin handläggning av ärendet underlåtit att inhämta erforderligt startbesked. Det är Parkering Malmös bedömning att eventuellt vite kan delegeras anlitad konsult varför reservering ej gjorts.

För att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera nämnt kassaflöde. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Bolagets bedömning är att beräknat fastighetsvärde om c:a 1051 Mkr är rimligt.

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på bl a teknisk inkurans som kan förändra användningen av främst parkeringshusen.

Bland kundfordringar ingår en post avseende påförda ännu ej betalda kontrollavgifter. Dessa har upptagits till belopp motsvarande inkassobolagets värdering. Därutöver har en uppskattad reservation gjorts av förfallna fordringar baserat på historiskt utfall.

Det upptagna beloppet förutsätter att inkassobolagets bedömning är korrekt.

NOTER

NOT 3 - INTÄKTER

	2015	2014
Avtal/P-kort	113 419	105 738
Parkeringsautomater	118 345	105 613
Övervakningsavtal	33 617	31 981
Kontrollavgifter	18 833	18 884
Övrigt	11 574	11 615
Summa intäkter	295 788	273 831

NOT 4 - EXTERNA KOSTNADER

	2015	2014
Hyror och arrendekostnader	131 793	114 806
Reparationer och underhåll	4 487	8 362
Övriga externa kostnader	55 860	53 197
Summa externa kostnader	192 140	176 365

NOT 5 - OPERATIONELL LEASING

Parkering Malmö leasar kontorsmaskiner enligt ett operationellt leasingavtal. Leasingavtalet löper ut 2019-12-31. Parkering Malmö leasar tjänstefordon enligt ett operationellt leasingavtal. Leasingtiderna löper mellan 36-60 månader beroende på fordonstyp. Framtida minimileasingavgifter är enligt följande:

	Inom 1 år	1-5 år	Summa
31 december 2015, tkr	514	1 412	1 926

Parkering Malmö förhyr lokaler i Hyllie med sista hyresdag 2023-12-31. Om uppsägning ej sker förlängs hyrestiden med tre år i taget.

	Inom 1 år	1-5 år	Längre än 5 år	Summa
31 december 2015, tkr	4 593	18 372	13 779	36 744

Totala leasing-/hyreskostnader under rapportperioden uppgick till 5 762 tkr (2014: 5106 tkr).

NOT 6 - ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2015	2014
Revisionsuppdrag Ernst & Young	85	0
Revisionsuppdrag Grant Thornton	61	200
Övriga revisionstjänster utöver revisionsuppdraget	0	50
Revisionsuppdrag Grant Thornton ej kostnadsfört 2012	0	75
Lekmannarevisorer	7	10
Malmö Stadsrevision som biträde till lekmannarevisorerna	48	33
	201	368

NOTER

NOT 7 - PERSONAL

	2015	2014
Medelantalet anställda		
Kvinnor	61	60
Män	71	74
Totalt	132	134

Medelantalet anställda omräknat i heltidstjänstgöring

Kvinnor	57	55
Män	66	71
Totalt	123	126

Könsfördelningen i företagsledningen är 50 % kvinnor och 50 % män. Motsvarande bland ordinarie ledamöter i styrelsen är 38 % kvinnor och 62 % män.

	2015	2014
Löner, ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och verkställande direktören	1 102	1 029
Anställda i övrigt	41 121	40 266
Totala löner och ersättningar	42 224	41 295

Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 046	12 659
Pensionskostnader		
Styrelse och verkställande direktör	70	72
Anställda i övrigt	3 704	6 108
Totala löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	60 043	60 134

NOT 7 - PERSONAL, FORTS.

	2015	2014
Övriga personalkostnader		
Friskvård, kurser, konferens etc.	1 228	1 916

Sägs VD upp och annan överenskommelse ej träffas har VD rätt till, utöver uppsägningslön i, avgångs-ersättning motsvarande 6 månadslöner. Företagets totala kostnad vid uppsägning uppgår till 1 973 000 kr (nivå 2015).

NOT 8 - AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN SAMT NEDSKRIVNINGAR

Byggnader	Komponentavskrivning mellan 1-6,7%
Markanläggningar	5%
Maskiner och inventarier	10-20%

Skillnaden mellan planenlig avskrivning och skattemässig avskrivning redovisas som obeskattad reserv respektive uppskjuten skatt.

	2015	2014
Byggnader	9 518	9 451
Markanläggningar	1 279	1 784
Maskiner och andra tekniska anläggningar	658	509
Annans fastighet	582	0
Inventarier	833	1 025
	12 869	12 769

NOTER

NOT 9 - BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2015	2014
Förändring av ackumulerade avskrivningar utöver plan	-207	202
Lämnat koncernbidrag	-5 587	0
Förändring periodiseringsfond	0	1 363
	-5 794	1 565

NOT 10 - SKATT

	2015	2014
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt på skattemässiga avdrag	-2 611	-2 481
Återförd uppskjuten skatt	77	94
Förändring uppskjuten skatteintäkt på underskott	-51	216
	-2 585	-2 171

Resultat före skatt	11 393	9 638
Skatt enligt gällande skattesats	2 506	2 120
Skattefria intäkter	-83	-204
Ej avdragsgilla kostnader	162	254
Redovisad skatt i resultaträkningen	2 585	2 171

Genomsnittlig skattesats uppgår till	23%	23%
--------------------------------------	-----	-----

Utgående uppskjuten skattefordran uppgår till	3 913	3 964
---	-------	-------

Utgående uppskjuten skatteskuld uppgår till	10 261	7 727
---	--------	-------

Utöver uppskjuten skatt på underskottsavdrag avser samtliga uppskjutna skatter temporära skillnader på materiella anläggningstillgångar.

NOT 11 - BYGGNADER OCH MARK

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	760 038	746 891
Årets anskaffningar	27 529	13 147
Utgående anskaffningsvärde	787 567	760 038
Ingående avskrivning enligt plan	-95 188	-84 379
Årets avskrivning	-11 027	-10 809
Utgående avskrivning	-106 215	-95 188
Ingående uppskrivningar	16 184	16 610
Årets avskrivning på uppskrivningar	-351	-426
Utgående uppskrivningar	15 833	16 184
Ingående nedskrivningar	-17 036	-17 036
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående nedskrivningar	-17 036	-17 036
Utgående restvärde enligt plan	680 149	663 998
Härav mark	45 783	45 783
Under året aktiverade räntor	1 217	557

NOTER

NOT 11 - BYGGNADER OCH MARK, FORTS.

	2015	2014
Under året ackumulerad pågående nyanläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	26 653	17 435
Nedlagt under året	59 414	26 228
Överfört till Byggnader och mark	-27 529	-12 369
Överfört till resultaträkning	-336	-4 641
Utgående anskaffningsvärde pågående nyanläggningar	58 203	26 653

Parkering Malmö värderar sina fastigheter genom att nuvärdesberäkna framtida betalkassaflöden, DCF-modell. Vid utgången av 2015 värderades fastigheterna enl. denna modell till ca 1 051 Mkr. I modellen har en diskonteringsränta om 5,5 % använts vid nuvärdesberäkning av framtida driftsöverskott.

	2015	2014
Fördelning på följande projekt		
P-huset Hyllie	3 833	0
P-hus Godsmagasinet	0	18 602
P-huset Hyllie Allé	54 370	5 938
P-huset Hyllie II	0	1 778
Övrigt	0	336
Totalt	58 203	26 653

NOT 11 - BYGGNADER OCH MARK, FORTS.

	2015	2014
Taxeringsvärde		
Byggnad		
P-huset Södervärn	66 075	95 800
P-huset Anna	33 000	62 000
P-huset Godsmagasinet	11 800	2 744
P-hus Fullriggaren	20 800	
P-huset Bagers Plats	28 000	28 330
P-huset Hyllie	77 900	14 600
	237 575	203 474

	2015	2014
Mark		
P-huset Södervärn (tomträtt)	17 000	22 800
P-huset Anna	9 296	20 350
P-huset Godsmagasinet	4 400	6 900
P-huset Fullriggaren	6 600	37 000
P-huset Bagers Plats	330	
P-huset Hyllie	10 600	35 903
	48 226	122 953

Totalt taxeringsvärde	285 801	326 427
------------------------------	----------------	----------------

NOTER

NOT 12 - MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	15 249	25 572
Utrangerat tidigare avskrivet	0	-10 323
Årets inköp	2 901	0
Utgående anskaffningsvärde	18 150	15 249
Ingående avskrivning enligt plan	-14 212	-24 026
Återlagd avskrivning vid utrangering	0	10 323
Årets avskrivning enligt plan	-658	-509
Utgående avskrivning	-14 870	-14 212
Utgående restvärde enligt plan	3 280	1 037
Pågående investering		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Nedlagt under året	303	0
Överfört till maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	303	0

NOT 13 - INVENTARIER

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	5 235	10 150
Utrangerat tidigare avskrivet	-104	-5 000
Årets inköp	0	86
Utgående anskaffningsvärde	5 131	5 235

NOT 13 - INVENTARIER, FORTS

	2015	2014
Ingående avskrivning enligt plan	-3 599	-7 574
Återlagd avskrivning vid utrangering	104	5 000
Årets avskrivning enligt plan	-833	-1 025
Utgående avskrivning	-4 328	-4 328
Utgående restvärde enligt plan	803	1 636
Pågående investering	0	0
Ingående anskaffningsvärde	3 011	0
Nedlagt under året	0	0
Överfört till inventarier		0
Utgående anskaffningsvärde	3 011	0

NOT 14 - KUNDFORDRINGAR

	2015	2014
Kundfordringar (system AX), avtalsintäkter	7 616	7 991
Kundfordringar, kontrollavgifter, hyresinkasso	1 375	3 974
Kundfordringar (system VISMA Control)	8 242	7 382
	17 232	19 347

NOTER

NOT 16 - EGET KAPITAL

Förändring av eget kapital	Aktie-kapital	Reserv-fond	Uppskriv-ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 500	500	12 624	76 152	7 467	99 243
Vinstdisposition				7 467	-7 467	
Aktieägartillskott				4 358		4 358
Utdelning				-2 240		-2 240
Förändring uppskrivningsfond			-274	274		0
Årets resultat					8 808	8 808
Belopp vid årets utgång	2 500	500	12 350	86 011	8 808	110 168

NOT 17 - OBESKATTADE RESERVER

	2015	2014
Akkumulerade överavskrivningar, inventarier	721	514
	721	514
Uppskjuten skatteskuld (ej bokförd)	159	113
Skattesats	22,0%	22,0%

NOT 18 - FINANSIELLA SKULDER, MALMÖ STAD

	2015	2014
Reverskuld till Malmö stad, totalt	549 583	556 250
Belopp som förfaller till betalning inom ett år	-43 333	-48 334
Långfristig skuld	506 250	507 916
Belopp som förfaller till betalning 1-5 år	173 332	193 336

NOT 19 - CHECKRÄKNINGSKREDIT / AVRÄKNING MALMÖ STAD

	2015	2014
Beviljad checkräkningskredit	30 000	30 000

Bolagets huvudsakliga likvida medel och finansiella skulder hanteras inom Malmös stads koncernkontosystem. Formellt utgör dessa poster därför fordringar och skulder gentemot Malmö stad. För finansieringen av bolagets investeringar har Malmö stad beviljat en kreditram på sammanlagt 600 Mkr. Några säkerheter för krediterna har inte lämnats.

NOT 20 - UPPLUPNA KOSTNADER/FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015	2014
Förutbetalda intäkter	15 333	13 938
Förutbetalda parkeringslösen	34 739	23 436
Arrende/hyreskostnader	18 336	14 633
Upplupna lönekostnader	2 986	2 590
Upplupna sociala avgifter	1 064	1 003
Övriga upplupna kostnader	4 020	3 119
Totalt	76 479	58 719

NOT 21 - KONCERNUPPGIFTER

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Malmö Stads-
hus AB, Org.nr. 556453-9608. Moderbolaget upp-
rättar den största och minsta koncernredovisning
bolaget ingår i.

NOT 22 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Parkering Malmö har under rapportperioden haft
monetära koncerninterna transaktioner om totalt
belopp motsvarande tkr,

Inköp	22 174
Försäljning	73 191

Denna årsredovisning kommer att behandlas på årsstämman
den 29 april 2016

Malmö 10 februari 2016.

Christina Wessling, ordförande

John Eklöf, vice ordförande

Ilvars Hansson

Anne Kristin Kongstad

Mats Andersson

Tomas Strandberg, VD

Vår revisionberättelse har angivits

den 3 mars 2016

Ernst & Young

Thomas Hallberg

Auktoriserad revisor

Min granskningsrapport har angivits

den 3 mars 2016

Sten Dahlvid

Lekmannarevisor

Till årsstämman i Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, org.nr. 556191-3095.

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Malmö kommuns parkeringsaktiebolag för räkenskapsåret 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verk-

ställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Malmö kommuns parkeringsaktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRODNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmö kommuns parkeringsaktiebolag för räkenskapsåret 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst

eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättnings-skyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 3 mars 2016
Ernst & Young AB

Thomas Hallberg
Auktoriserad revisor

GRANSKNINGSRAPPORT

Till bolagsstämman i Malmö kommuns Parkerings AB

Till kommunfullmäktige i Malmö för kännedom

Jag, av fullmäktige i Malmö kommun utsedd lekmannarevisor, har granskat Malmö kommuns Parkerings AB:s (org.nr. 556191-3095) verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska om bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt pröva den interna kontrollen och om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för prövning och bedömning.

Direktupphandlingar har särskilt granskats. Brister har noterats avseende bolagets hantering av direktupphandlingar. Bolaget har vidtagit åtgärder under året för att komma till rätta med bristerna. Uppföljning kommer att ske under 2016.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Jag bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Enligt särskilt uppdrag till lekmannarevisorn, i det generella ägardirektivet, bedömer jag att bolagets verksamhet bedrivits utifrån de kommunala befohender som utgör ram för verksamheten.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Malmö den 3 mars 2016.

Sten Dahlvid
Lekmannarevisor



STYRELSE

Bakre raden (från vänster):

Ilvars Hansson, Styrelseledamot, Anne Krisitn Kongstad, Styrelseledamot,
Mats Andersson, Styrelseledamot, Barbro Erlström, Styrelsesuppleant,
Werner Uhlmann, Styrelsesuppleant.

Sittande i soffan (från vänster):

John Eklöf, Vice Styrelseordförande, Christina Wessling, Styrelseordförande,
Peter Andersson, Styrelsesuppleant.



LEDNING

Bakre raden (från vänster):

Bengt Hersler, Avdelningschef Gatumark/Vice VD, Christian Dahling, Försäljningschef, Angelica Persson, Teknikchef.

Sittande i soffan (från vänster):

Irène Johnsson, Avdelningschef Tomtmark, Tomas Strandberg, VD, Michael Olsson, Ekonomichef.

Revisorer

Thomas Hallberg, Auktoriserad revisor

Sten Dahlvid, Lekmannarevisor

Per Lilja, Lekmannarevisorsuppleant



Parkering Malmö, Arenagatan 12 (Hyllie), Box 60018, 216 10 Limhamn
Tel: 040-605 69 00, **E-post:** info@pmalmo.se, **www.pmalmo.se**