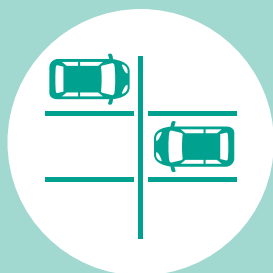


**PARKERING MALMÖ
ÅRSREDOVISNING
2019**



Året i korthet	3
VD har ordet	4
Trygg parkering	6
Digital parkering	8
Hållbar parkering	10
Byggprojekt	12
Hållbarhetsarbete	14
Förvaltningsberättelse	16
Resultat och ställning	22
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Kassaflödesanalys	26
Noter	28
Revisionsberättelse	42
Granskningsrapport	45
Styrelse	46
Ledning	47
Miljöredovisning	48

**VÅRA UPPDRAG**

Våra huvuduppdrag är att bygga och förvalta parkeringsmöjligheter i Malmö.

Vi övervakar även parkering av fordon på uppdrag av fastighetsägare.

**VÅRA KUNDER**

Förutom de parkeringshus som drivs i egen regi har vi cirka 65 externa kunder som omfattar de flesta av de större fastighetsbolagen, ett antal bostadsrättsföreningar samt Stadsfastigheter, Fastighetskontoret och MKB.

353,5 Mkr**NETTOOMSÄTTNING**

Nettoomsättning uppgick till 353,5 (335,3) Mkr.

48,0 Mkr**RÖRELSERESULTAT**

Resultat före finansiella poster uppgick till 48,0 (47,3) Mkr.

40,5 Mkr**RÖRELSERESULTAT**

Resultat efter finansiella poster uppgick till 40,5 (38,7) Mkr.

858,4 Mkr**TILLGÅNGAR**

Totala tillgångar uppgick till 858,4 (871,2) Mkr.

40,0 Mkr**KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekaptial 40,0 (36,1) Mkr.



Ett år med digital parkering i fokus

Mycket kan hända på bara ett år. För Parkering Malmös del innebar 2019 bland annat sjösättningen av digital parkering, bolagets största projekt på många år. Men också nya förstärkningar i organisationen och inte minst att Michael Olsson kom in som ny VD.

När Tomas Strandberg valde att gå vidare till andra uppdrag var det första gången på över 20 år som Parkering Malmö behövde hitta en ny VD. Först kom tidigare ekonomi- och byggschef Michael Olsson in som tillförordnad VD, några månader senare tog han över rollen fullt ut. Ett drygt halvår senare kan Michael se tillbaks på sin första tid vid rodret med stolthet. Både över sina medarbetare och den fortsatta resan inom fokusområdena hållbar parkering, trygg parkering och digital parkering.

Ett av hans första beslut var att inrätta två ledningsgrupper, en operativ ledningsgrupp som diskuterar frågor ur nära tidshorisont och en strategisk med ett längre tidsperspektiv.

– Resultatet blir en handlingskraftig organisation som för verksamheten framåt på ett optimalt sätt. Målet är att kunna anpassa verksamheten i takt med de förändringar som sker

i omvärlden. För att lyckas måste vi balansera de mer långsiktiga, strategiska frågorna med de mer kortsiktigt operativa, berättar Michael.

PERSONALEN EN AV DE VIKTIGASTE RESURSERNA

Med visionen att Parkering Malmö ska ligga i framkant hoppas Michael att andra organisationer ska inspireras av bolagets lösningar.

– Det krävs mod att våga sticka ut, och jag vet att vi kan göra det. Tillsammans har vi mycket vilja, mångåriga erfarenheter och unika spetskompetenser som är en enorm resurs för att driva bolaget framåt.

Förutom att Parkering Malmö måste uppfylla de krav som ägaren Malmö stad har finns också ett starkt driv att bidra till en hållbar utveckling inom företaget. Därför stärktes

kompetensen på området genom att rekrytera en klimat- och miljöstrateg 2018 och en fastighetsutvecklare under 2019.

– Vi har många nya byggprojekt i horisonten. För att förbereda oss i god tid har vi stärkt upp byggavdelningen under 2019. Om vi ska vara duktiga på hållbarhet så måste vi ha kompetensen internt. Parkering Malmö är ett kommunalt bolag och ska ligga i framkant vad gäller den här typen av frågor. Vi vill hitta nya lösningar som inspirerar andra aktörer att göra likadant eller bättre.

DIGITALISERING MED KUNDEN I FOKUS

Ett projekt som involverat i princip samtliga avdelningar är lanseringen av digital parkering. Projektet har pågått i flera år då det krävts stora förändringar i de flesta delar av verksamheten. Från betalautomater, P-tillstånd och datasystem, till parkeringsvakternas övervakning och Kundcenters service. Även den nya kundportalen, dit abonnemangskunderna numera hänvisas till för att hantera sin parkering, smyglanserades i slutet av året. I samma veva installerades och testades de första biljettlösa betalautomaterna med gott resultat.

– Efter testperioden kunde vi tack vare engagerade och lösningsfokuserade medarbetare introducera digital parkering i full skala till årsskiftet 2019/2020. Med fokus på användarvänlighet fortsätter vi nu att vidareutveckla kundportalen med nya funktioner.

FRAMTIDEN ÄR LJUS, MEN ANNORLUNDA

Den snabba utvecklingen ställer hela tiden nya krav på samhället. För att möta dessa utmaningar sker en tydlig omväxling i Parkering Malmö.

– Vi måste fundera på vad som blir mest ekonomiskt hållbart för Malmö som stad. Det gör att vi måste tänka helt nytt i de nya P-hus vi bygger härnäst. Vi vill bland annat bygga P-hus som är fullt demonterbara, på så vis kan marken återanvändas eller säljas om staden vill göra något helt annat på platsen i framtiden.

VAD HÄNDER 2020?

Michael blickar fram emot några av höjdpunkterna 2020 med förväntan. Parkering Malmö kommer bland annat att starta bygget av ett nytt P-hus i området Sege Park.

– Mycket av det vi jobbar med i Sege Park-projektet är nytänkande. Vi vill vi gå från ord till handling och bli en förebild inom klimatneutralt byggande. Vi kommer därför att bygga parkeringshuset i trä. Det, precis som hela 2020, blir en spännande utmaning, avslutar Michael.



Tillsammans har vi mycket vilja, mångåriga erfarenheter och unika spetskompetenser som är en enorm resurs för att driva bolaget framåt.”

Michael Olsson, VD Parkering Malmö



Fastighetskötarnas arbete bidrar till att öka trygghetsskänslan i P-husen.

Insatser för tryggare parkering

Ett av Parkering Malmös uppdrag är att bidra till en ökad trygghetsskänsla i staden. För att förstärka detta arbete formades för två år sedan Trygghetsgruppen. Uppdraget var att aktivt arbeta med trygghetsfrågor som gynnar såväl kunder som medarbetare.

– Om Trygghetsgruppens första år handlade om att identifiera åtgärder för att öka trygghetsskänslan i våra parkeringshus, så blev 2019 året då vi faktiskt åtgärdade dem, berättar Susanne Knutson, IT-chef och en av personerna som leder gruppen.

HELA PARKERING MALMÖ INVOLVERADES

– Våra kollegor bidrog med förslag på förbättringar som delvis har legat till grund för arbetet. Och nu har vi i princip genomfört alla förslag som kändes genomförbara.

Framförallt har det handlat om upprustningar och mindre punktinsatser. Städade fräscha ytor, bättre belysning och ommålningar gör väldigt mycket för att öka trygghetsskänslan. Dessutom har över 100 kameror bytts ut och optimerats för att nå bästa resultat både vad gäller övervakning och nummerplåtsavläsning.

UPPFRÄSCHNING AV P-HUSET ANNA

Parkeringshuset Anna vid Kaptensgatan fick kanske mest handpåläggning av alla Parkering Malmös P-hus under 2019. Och det var välbehövligt. Just Anna, är Malmös första P-hus, och stod klart redan 1978. Under 2018/2019 sattes en omfattande renovering igång för att fräscha upp 40-åringen. En ny fasadbeklädnad kompletterades bland annat med noga utvald fasadbelysning. Den nya belysningen har inte bara ett estetiskt värde i stadsmiljön, den ska även öka trygghetsskänslan kring P-huset under dygnets mörka timmar. Nya skyltar sattes också upp vid entréerna och buskage har tagits bort för att öka synligheten runt P-huset.

– Tidigare hade vi också mycket problem i nödtrappan. Där är det ommålat, uppfräschat och bytt till glasdörrar vilket gör att kontakten ut i parkeringshuset ökar. Förutom den



Uppfräschat trapphus i P-huset Baggers plats.

allmänna upprustningen har vi också satt upp fler kameror för att kunna se om obehöriga befinner sig i huset.

Just obehöriga ser Susanne som en av de största utmaningarna i trygghetsarbetet.

– Målet är att hitta olika störningsmoment som får bort obehöriga från parkeringshusen. Dels människor som lever i utanförskap och missbruk, men vi har också problem med ungdomar som åker skateboard i våra garage. I slutet av 2019 tittade vi på olika lösningar som ska göra våra byggnader mindre attraktiva för skateboardåkare. Vi har även gjort det svårare att klättra upp på taken där fallrisken är väldigt stor. Tanken är att försöka få bort alla risker för personskador helt enkelt.

TYDLIGT RESULTAT OCH POSITIV RESPONS

En fördel med trygghetsarbetet är att resultaten blir väldigt tydliga och direkta. Parkering Malmö gör kontinuerliga kundundersökningar för att säkerställa att initiativen slår rätt ut.

– Nu har det inte gjorts någon ny kundundersökning sedan upprustningen i parkeringshuset Anna blev klar. Det kommer under 2020. Men alla som vi pratat med, både kunder och personal, menar att den upplevda tryggheten är högre nu än tidigare.

Insatserna från Trygghetsgruppen har inte gått obemärkt förbi. Många kunder har hört av sig för att ge respons. Något som självklart uppskattas av Susanne och hennes kollegor.

– Vi har fått positiv respons från flertalet kunder som märker stor skillnad och tycker att det är jättetrevligt. Bland det bästa med jobbet är att vi ser att vi faktiskt kan göra verkan. Vi får mycket feedback, både på saker som behöver förbättras men också saker som de tycker har varit väldigt bra. Det ger ju en 'boost' att fortsätta göra fler saker.

Men det är inte bara kunderna som engagerat sig. Arbetet har även gett eko i resten av bolaget.

– Vi har även märkt att engagemanget från våra medarbetare har ökat under 2019. Det bygger en intern stolthet när vi visar upp resultatet av vårt förbättringsarbete. Genom att visa de åtgärder som vi har genomfört motiverar vi fler att komma med förslag. Vissa saker vi har gjort under 2019 hade vi missat utan våra medarbetares input.

TRYGGHETSARBETET FORTSÄTTER

Och fler förbättringar blir det. Under 2020 kommer Trygghetsgruppen att testa nya projekt och ny teknik för att öka trygghetskänslan ännu mer. Det är viktigt att inte slå sig till ro bara för att 2019 var ett så positivt år.



”... alla som vi pratat med, både kunder och personal, menar att den upplevda tryggheten är högre nu än tidigare.”

Susanne Knutsson, IT-chef och medlem i Trygghetsgruppen

– Ett av de mest spännande projekten som vi kommer jobba med under 2020 är en röststyrd megafon. Tanken är att vi ska kunna prata med personer i parkeringshusen utan att vara på plats. Det ska bli intressant att se vad den kan göra för verkan. Vi tittar även på en portabel kameralösning som vi kan ha tillfälligt på vissa platser. Ibland behöver vi bara göra en punktinsats under en viss period sen är vi av med problemet på just det stället.



Parkeringsövervakning med handterminal som scannar fordonets registreringsnummer.

Digital parkering – från idé till verklighet

2019 var året då Parkering Malmö äntligen kunde ta klivet över till digital parkering fullt ut. Iréne Johnsson, projektledare och ansvarig för egna fastigheter, förklarar vad det innebär för kunder och medarbetare.

Digital parkering har varit på tapeten länge. Redan för drygt 10 år sedan gjorde Parkering Malmö sin första studieresa i Europa för att inspireras av och utforska andra bolags lösningar. Där och då var tekniken inte tillräckligt utvecklad för Malmös höga krav, så ledningen valde att avvakta. Det var först 2016, under en studieresa till Nederländerna, som en förebild med tillfredställande lösning hittades. Projektet ”Digital parkering” startades på allvar i april 2017, och har varit Parkering Malmös kanske största och viktigaste projekt på flera år. Projektet har involverat i princip hela verksamheten – såväl IT, Teknik och Tomtmark som Förvaltning, Kundcenter och Kommunikation.

Utvecklingen har framför allt berört tre delar – övergång till biljettlösa p-automater för korttidskunder, digitala p-tillstånd för abonnemangskunder samt övervakning med hjälp av scanning för parkeringsvakterna. Genom att digitalisera parkeringen kan Parkering Malmö nu erbjuda kunderna

användarvänliga och effektiva lösningar, men också skapa en bättre arbetsmiljö för sina medarbetare.

NY KUNDPORTAL OCH HEMSIDA

– För våra abonnemangskunder innebär digital parkering att vi har ersatt de fysiska parkeringstillstånden med registrering i vår nya digitala kundportal. Här kan kunderna enkelt koppla ett registreringsnummer till sin hyrda p-plats istället för att lägga ett nytt p-tillstånd i rutan inför varje parkeringsperiod.

Den nya kundportalen är central i satsningen på digital parkering. Förutom att registrera sitt fordon kan kunderna även lägga till eller ändra sina kontaktuppgifter, se fakturor och betalningar, säga upp parkeringen och tilldela parkering. Det sistnämnda innebär att kunden ger rätt till en annan person att i kundportalen knyta ett fordon till parkeringsplatsen. En fördel för exempelvis ett företag där varje anställd

kan administrera sin egen parkeringsplats.

I samband med lanseringen av kundportalen uppdaterades även Parkering Malmös hemsida. Statistiken visade att besöken till största del kom via mobilen. För att optimera kundupplevelsen i samband med lanseringen av kundportalen mobilanpassades därför hemsidan. Den populära kartfunktionen där kunderna kan söka efter parkeringsplatser har även den förbättrats.

MÅNGA FÖRDELAR MED DIGITAL PARKERING

Under året påbörjades även arbetet med att digitalisera parkeringen för korttidskunderna. Biljettautomaterna har bytts ut till biljettlösa betalautomater. Istället för att få ut en pappersbiljett knappar kunderna in fordonets registreringsnummer i automaten. Kvitto kan fås via mejl i samband med köpet eller i efterhand via en kvittoportal. Syftet med att byta till digitala betalautomater är självklart att göra betallösningen mer kundvänlig, men det kräver också mindre underhåll. Exempelvis behöver ingen längre fylla på papper för biljetterna.

Digital parkering effektiviserar även parkeringsvakternas arbete och skapar en bättre arbetsmiljö överlag. De behöver inte längre tränga sig emellan fordon och över eventuella hinder för att kunna upptäcka parkeringstillståndet/p-biljetten i vindrutan. Nu kan de enkelt scanna registreringsskylten via en handterminal som läser av om fordonet har en giltig parkering.

– För kundernas del minskar även risken för att få en kontrollavgift. Tidigare kunde det hända att kunderna glömde att byta till aktuell periods p-tillstånd eller att p-tillståndet/p-biljetten trillat ner och inte längre var synligt i vindrutan.



VISSTE DU ATT...

... år 2019 gjordes 70% av betalningarna för korttidsparkering (där det är möjligt) via app eller sms.

Ytterligare en fördel är kommunikationen till våra abonnemangskunder blir bättre. För att skapa ett konto i kundportalen fick användaren registrera en mejladress.

– Istället för att skicka information till kunderna genom brevutskick, kan vi nu till största del kommunicera via mejl. På så sätt kan kunderna få information mycket snabbare oberoende av var de befinner sig.



Parkering Malmös tekniker är nöjd med installationen av den nya biljettlösa betalautomaten.

Detta, kombinerat med att de fysiska p-tillstånden/p-biljetterna försvinner, sparar både på papper och resurser.

– Lågt räknat sparar vi över 1,5 miljon kronor per år genom att övergå till digital parkering. För att inte tala om den miljömässiga delen som självklart också är viktig.

LYCKAD SMYGLANSERING I OKTOBER

Till slut var det äntligen dags att tillämpa det nya digitala systemet i praktiken. I oktober smyglanserades det på utvalda platser runtom i Malmö. Och resultatet? Över förväntan.

– Både kundernas och våra medarbetares reaktioner har varit övervägande positiva. Vi i projektgruppen är mycket nöjda över att vi lyckades med ett så omfattande arbete. Alla gjorde verkligen sitt yttersta och jag är glad att jag fick möjligheten att leda det här projektet.

De största utmaningarna med att gå över till digital parkering är nu avklarade. Men arbetet med att utvärdera och förbättra systemet fortsätter kontinuerligt under 2020. Parkering Malmö siktar alltid på att bli bättre!



Solcellsanläggningen på P-huset Godsmagasinet är utformad så att den även kan samla upp regnvatten för bevattning av husets växtväggar.

P-hus med plats för hållbarhet och innovation

I Malmö stads miljöprogram finns det mål som handlar om att Malmö ska vara Sveriges klimatsmartaste stad. Parkering Malmö är självklart med på resan och har under 2019 både utfört och planerat investeringar för att bidra till stadens miljöarbete.

För att kunna genomföra fler innovativa lösningar så har Parkering Malmö tillsammans med Miljöförvaltningen sökt ekonomiska bidrag från olika nationella och internationella fonder. Projekten behandlar olika aktuella teman som till exempel biologisk mångfald, dagvattenhantering och nya energilösningar.

Ett stort projekt som har fått finansiering från Energimyndigheten handlar om att utveckla flexibilitetslösningar som hjälper Malmös elsystem när det råder effektbrist, och ett annat projekt med finansiering från EU är Parkering Malmös roll att implementera innovativa energilösningar i P-huset Sege Park.

VÄXTVÄGGAR MED MÅNGA FÖRDELAR

Om miljö- och klimatstrateg Maja Johansson måste välja det projekt som stack ut mest under 2019 så är det växtväggarna på P-husen Anna och Godsmagasinet.

– Vi har satt upp 600 kvm växtväggar på två av våra mest centrala parkeringshus. Det rör sig om en mer avancerad typ av växtvägg där växterna växer ut från väggen istället för längs med den, berättar Maja.

Hälften av investeringen bestod av bidrag från Boverket. Deras program ”Grönare städer” har som mål att utöka den urbana grönskan på nya, innovativa sätt.

– Just att väggen är placerad på ett parkeringshus och att vi tar hand om dagvattnet tyckte Boverket var innovativt. Vi har även samarbetat med en hortonom här i Skåne som har valt ut vilka växter som ska sitta på väggarna. Dels för att maximera den biologiska mångfalden, men också för att det ska vara vackert. Just de här växtväggarna har också visat sig ge goda resultat vad gäller bullerdämpning. Att minska bullret i den tätastaden är en viktig åtgärd för att förbättra människors hälsa.

PARKERING MALMÖS FÖRSTA SOLCELLER

2019 var också året då Parkering Malmö fick upp sin första solcellsanläggning på ett befintligt P-hus. Beslutet fattades redan 2017 men arbetet har blivit försenat på grund av svårigheter att utforma ställningarna som håller uppe solcellerna.

– Det har visat sig vara jättesvårt. När man ska sätta solceller på ett P-hus så finns det ju inget tak att fästa dem på. Det innebär att vi måste sätta solcellerna ovanför bilarna vilket medför vissa problem. Dels väger de mycket men det kan också bli ett rejält vindfång. Plus att det ställs höga krav på hur det ska se ut rent visuellt. Men till slut fick vi upp en solcellsanläggning på parkeringshuset Godsmagasinet! Vi kan lära oss massor av den processen i nästkommande projekt.

FLER LADDPLATSER 2020

Om vi blickar framåt, mot 2020, kommer arbetet med att skapa fler laddplatser för elbilar ha stort fokus inom bolaget. De 100 laddplatser som skapades 2018 har utvärderats och har visat sig vara omåttligt populära. Det började lite långsamt, men under 2019 har intresset exploderat. Nu kommer meddelanden varje vecka med kunder som efterfrågar fler laddplatser.



VISSTE DU ATT ...

... växtväggarna har ett automatiskt bevattnings-/gödningssystem. De innehåller 40 olika växtarter, varav 15 ur den svenska floran samt blommande arter mellan april och oktober.



Arkitektritning över P-huset i Sege Park från Lloyd's Arkitektkontor AB.

Parkering Malmö bidrar till grönare byggen

I en snabbt föränderlig värld dyker hela tiden nya utmaningar upp. Och med nya utmaningar kommer också krav på ny kompetens. Fastighetsutvecklare Annika Fernlund berättar om ett år fyllt av nytänkande och inspiration.

Även om Annika Fernlund anställdes i augusti 2019 så är det inte en helt ny bekantskap hos Parkering Malmö. Hon har nämligen funnits tillgänglig som konsult i bolaget sedan 2017.

– Att äntligen få gå från konsult till beställare och kunna börja bygga hållbart på riktigt känns väldigt kul. Det är spännande att vara på ett bolag som har så höga ambitioner kopplat till hållbarhet. Jag gillar ett högt tempo och det finns mycket att göra här, säger Annika.

Annikas roll som fastighetsutvecklare är en av de specialistrekryteringar som gjordes under 2019. I och med att det låg så många byggprojekt i horisonten fanns ett behov av att stärka upp bolaget bland annat inom bygg- och miljöområdet. Där kommer bland annat Annika in med en spetskunskap som tidigare saknats.

– Ambitionen att bygga hållbart fanns redan. Och medvetenhet är ett första steg i hållbarhetsarbetet. Jag är driven av den cirkulära ekonomins grunder, hur vi kan göra saker inom planetens gränser. Nu är själva resursperspektivet mer i fokus. Men det finns också en stor utvecklingspotential i bolagets affärsidé. Det är det arbetet som vi har påbörjat nu.

Annika Fernlund, Fastighetsutvecklare, planerar inför stadens nya P-hus.



FÖRST MED ATT SKRIVA PÅ LFM 30

Att medvetenheten kring hållbarhet ökar råder det inga tvivel om. Ett bevis på detta är att näringslivet och Malmö stad gick ihop för att inspirera fler att dra sitt strå till stacken.



Initiativet, som kallas LFM

30, syftar till att alla bolag

som skriver under går med på att först halvera sin miljöpåverkan till 2025. Och sedan vara helt klimatneutrala 2030. Trots de högt satta målen och att det är helt frivilligt att gå med i LFM 30 var det många som anslöt sig under 2019.

– Vi på Parkering Malmö var första bolag att skriva under. Nu passerade vi 100-strecket för ett tag sedan och är säkert uppemot 120 bolag i Malmös byggsektor. Man har bildat sex arbetsgrupper och medlemmarna har fått välja vilken de vill vara mest delaktig i. Men det viktiga är att göra förflyttningen från där vi står idag till ett klimatneutralt byggande.

SEGE PARK I ALMEDELEN

Ett projekt som ligger helt i linje med dagens fokus på hållbarhet är parkeringshuset som ska byggas i Sege Park. Det är en innovativ byggprocess som kräver mer av de inblandade. Dels på grund av utmaningarna med att bygga i trä, speciellt i Skåne, men också för att det ska passa in i ett område som fokuserar på delningsekonomi och hållbarhet.



– När vi bygger en fastighet handlar det inte bara om att skapa parkeringsplatser. Vi måste tänka på hur vi bygger, vilka material vi använder och om den enkelt går att demontera. Samhällsmervärdet i cirkulär ekonomi får en annan hävstång i ett kommunalt bolag där vi både ska jobba med vinst, men också samhällsnytta. Det gäller att maximera effekten av det byggda.



VISSTE DU ATT ...

... P-huset i Sege Park ska bli Parkering Malmös spjutspets inom klimat och innovation. P-huset ska byggas i trä, innehålla ett stort antal laddplatser för elfordon, solceller, dagvattenåtervinning, smarta lösningar för optimering av energiflöden, växtklädda fasader mm.

Med anledning av bygget i Sege Park deltog representanter från Parkering Malmö under Almedalsveckan. Det var första gången bolaget fanns på plats och målbilden var tydlig.

– Vi hade en uttalad ambition att uppvakta träindustrin och väcka intresse för att bygga annat än bostads- och kontorshus i trä. Vi vill att de ska veta att de kan lyfta blicken. Därför bjöd vi in träindustrin och parkeringsbranschorganisationen till ett rundabordssamtal där vi tillsammans skapade ett dokument med ”do’s and don’ts” för träbyggnation för parkeringshus. Jag hoppas att vi kan driva utvecklingen löpande och dela med oss av våra lärdomar från Sege Park.

UPPDRAG MOBILITET

– Under 2019 så kan man säga att vi var inne och nosade på alla mobilitetsdelar. Det handlar egentligen om att börja identifiera hur affärsmodellen kombinerad mobilitet skulle kunna se ut. Vi jobbar redan idag tillsammans med Skånetrafiken för att se hur vi kan hjälpa till vid inpendling i Malmö. Målet är att resenärerna ska kunna parkera bilen så långt ifrån stan som möjligt då vi erbjuder ett hållbart alternativ den sista biten.

Men för att lösa mobilitetsfrågan gäller det att inte bara titta på det Parkering Malmö redan har utan också på vad Parkering Malmö kan komma att bli. Framtiden är alltid oviss, men också otroligt spännande.



Parkeringsövervakning med hjälp av elscooter.

Hållbar utveckling för Parkering Malmö

Med fokus på att driva verksamheten på ett sätt där ägarna är nöjda med bolagets utveckling, kunderna upplever tjänster och produkter attraktiva, de anställda trivs och är engagerade, och inte minst där malmöborna upplever bolaget som en god samhällsaktör, har Parkering Malmö under året genomfört en rad projekt och initiativ.

För att stå väl rustade inför framtida utmaningar inom bolagets fokusområden, förstärkte Parkering Malmö under året sin organisation inom ett flertal områden. Bland annat inrättades en ny tjänst som ansvarig för Parkering Malmös nyetableringar och nybyggnationer, IT-avdelningen förstärktes med en IT-specialist och till kommunikationsavdelningen rekryterades en Kommunikationschef. I och med dessa nyrekryteringar på nyckelroller i bolaget hade Catharina Gittje, HR-ansvarig en välfylld kalender under 2019.

– Rekryteringen av fler specialister är en del av vår utvecklingsresa. Just nu är vi mitt i en förändringsfas. Vi går ifrån det traditionella parkeringsbolaget till att anpassa vårt erbjudande till den växande stadens behov och krav på hållbar stadsutveckling.

GOD ARBETSMILJÖ

Inom arbetsmiljöområdet genomfördes under året ett projekt för att lyfta vikten av att anmäla allvarliga händelser på arbetsplatsen. Det kan vara allt ifrån aggressiva telefonsamtal på övervakningscentralen till parkeringsvakter som hotas med våld.

– Vi såg att antalet rapporterade händelser sjönk trots att vi blivit fler anställda. Så vi genomförde flertalet workshops för både chefer och medarbetare där det diskuterades exempel på händelser som ska anmälas (tillbud, incident, arbetsskada) samt varför och hur processen ser ut när en anmälning kommer in. Vi hoppas att det ska leda till en ökad trygghetskänsla för alla i bolaget. Alla medarbetare ska känna att de blir omhändertagna och lyssnade på.

Och Catharina kan redan se att arbetet bär frukt vilket är positivt för hela bolaget.

– Först och främst vill vi att medarbetarna anmäler händelser så att vi får reda på att något har hänt och kan hjälpa dem på bästa sätt. Men också för att vi ska kunna dokumentera, föra statistik och se om vi ska ändra på rutiner och arbetssätt. Nu är anmälningarna fler och det är väldigt kul att se att projektet har gett effekt. Men, vi tror fortfarande att det finns händelser som inte anmäls. Det ska bli intressant att se om det ger ännu bättre effekt 2020.

POSITIVA RESULTAT FRÅN MEDARBETARUNDERSÖKNINGEN

Parkering Malmö arbetar kontinuerligt med att skapa en god arbetsmiljö för sina medarbetare. För att kunna mäta hur arbetsmiljön upplevs genomförs årligen en medarbetarundersökning med efterföljande arbete för att identifiera områden att förbättra. Resultatet från 2019 års undersökning blev bättre än förväntat.

– Överlag så var resultat högre än 2018 på i stort sett alla områden. Det vi har jobbat lite extra med under 2019 är att implementera den chefpolicy som togs fram i slutet av 2018. Nu tror jag att det har blivit tydligare för både chefer och medarbetare vad som förväntas och vilka krav som ställs internt.

Värt att notera från medarbetarundersökningen 2019 är att långt fler medarbetare än tidigare år skulle rekommendera Parkering Malmö som arbetsgivare till en vän eller bekant. Det tyder på att stoltheten för företaget har ökat, och att bolaget utvecklas i helt rätt riktning.



VISSTE DU ATT...

... Parkering Malmös eNPS poäng är 41. eNPS står för Employee Net Promoter Score, och är ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till en vän eller en bekant. Över 20 är mycket bra och över 50 anses extremt bra.

STÄRKT ARBETSGIVARVARUMÄRKE

Catharina menar att den ökade medvetenheten inom bolaget även gör så att varumärket Parkering Malmö stärks, både internt och i allmänhetens ögon. Men för att locka nya talanger behöver bolaget bli ännu bättre på att berätta om hur man genom sitt engagemang i olika initiativ bidrar som en god samhällsaktör.

– En stor del av arbetet 2020 kommer handla om arbets-

givarvarumärket. Det ställs allt högre krav på medvetenhet och vi är faktiskt ett bolag som tänker väldigt mycket på både miljö och social hållbarhet. Framåt kommer vi behöva rekrytera fler specialister och då är det viktigt att vi har ett starkt varumärke.

Under 2019 har Parkering Malmö bland annat tagit emot prao-elever från stadens skolor samt samarbetat med Boost och MFF:s karriärakademi för att erbjuda arbetslösa en väg in på arbetsmarknaden antingen genom praktik eller arbete.

– Social hållbarhet är jätteintressant och under 2020 kommer vi att titta på hur vi kan utveckla det arbetet. Jag tror det är något som kommer att göra oss till en ännu mer attraktiv arbetsgivare. Vi kommer bland annat att starta ett projekt kring diskriminering. Där kommer vi fokusera på fördomsfri rekrytering, och lära oss mer om diskrimineringslagen och hur vi mer systematiskt kan jobba med de här frågorna, avslutar Catharina.

MED FOKUS PÅ SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Utöver miljöåtaganden på P-husen vill Parkering Malmö också stärka det interna miljöarbetet. Detta var en anledning till att det under 2018 anställdes en specialist på området. Maja Johansson, miljö- och klimatstrateg gjorde inledningsvis en grundlig utredning av bolagets miljöpåverkan för att säkerställa att resurser läggs på rätt åtgärder.

– Det är mycket som redan är gjort såklart, men det finns också en massa potential för att göra mer. Det största arbetet under året har varit att vi gjort en ganska omfattande intern utredning. Vi har tittat på hur vi reser, vilka inköp vi gör, vilket avfall vi genererar och identifierat all miljöpåverkan som bolaget ger upphov till. Det här året har handlat mycket om att se var vi står någonstans. Men jag ser fram emot att börja arbeta med åtgärderna, säger Maja.

ELSCOOTER MED POTENTIAL ATT ERSÄTTA BIL

Parkering Malmö har under flera år successivt uppdaterat fordonsflottan till nästan enbart el- och gasdrivna fordon. Ett initiativ som genomfördes under 2019 för att ytterligare se hur man kan effektivisera bolagets transporter var inköpet av fyra elscootrar. Efter 6 månaders försöksperiod, visades det sig att transportmedlet lämpade sig väl för att användas i övervakningsverksamheten.

– Förutom att elscootrarna inte tankas med fossila bränslen, bidrar de förhoppningsvis till att vi kan reducera antalet bilar och minska bolagets fordonskostnader, avslutar Maja.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETEN

Malmö kommuns parkerings AB, (Parkering Malmö) (org. nr 556191-3095), bildades 1976 och är ett helägt kommunalt bolag med vid årsskiftet 75 (66) anställda (beräknat som årstjänster), varav 37 kvinnor (34), och en omsättning på 355 Mkr (336).

PARKERING MALMÖS UPPDRAG KAN SAMMANFATTAS ENLIGT NEDAN:

FÖRVALTA

- Parkering Malmö ska erbjuda kunden parkering i trygga, välskötta och välkomnande anläggningar oavsett om de är egenägda eller arrenderas av annan.

BYGGA

- I enlighet med Malmö stads utveckling ska Parkering Malmö tillgodose stadens parkeringsbehov.

MILJÖPROFILERA

- Tillsammans med Malmö stad ska Parkering Malmö ta aktivt ansvar för frågorna om miljöhänsyn och hållbar utveckling.

VIKTIGA HÄNDELSE 2019

Under 2019 har bolaget arbetat vidare med samma tre viktiga fokusområden:

- Digital parkering
- Trygg parkering
- Hållbar parkering

Målet under 2018 att minst 50% av betalningarna för korttidsparkeringen skulle ske via app eller sms infriades. Under 2019 är samma andel 70%. Dessa andelsuppgifter gäller dock endast där bomssystem inte är installerat. Medräknas även områden där bomssystem är installerat sjunker andelen till c:a 30%. Under 2019 beslutades därför att utreda om det finns alternativa lösningar till bomssystem där betalning kan ske via app eller sms. Denna utredning ska vara klar senast 30 juni 2020.

Arbetet med att skapa trygghet i våra anläggningar fortsatte under 2019. Blå belysning för att försvåra att personer injicerar och sänka innertak för att minimera ytor för gömmor är exempel på åtgärder. Klotter är ett stort och kostsamt problem för bolaget. Klotter skapar dessutom en upplevd otrygghet. Under 2019 utökades dels antalet övervakningskameror dels antalet vaktronderingar för att störa ut klottrare. Ytterligare åtgärder under 2019 var byte av plåtdörrar till glasdörrar för att dels öka ljusinsläpp dels öka insyn. Trygghetsarbetet kommer att fortgå under 2020.

Renoveringen av P-huset Anna har under 2019 färdigställts och stoltserar numera med ny fasadbeklädnad i återvunnen aluminium, 450 kvm växtvägg samt ny fasadbelysning. Under första kvartalet 2020 ska även solceller på taket installeras tillsammans med dagvattenåtervinning och hela nydaningen ska presenteras vid P-hus Annas nyinviert under 2020.

De 100 nya laddpunkter som tidigare upphandlats och driftsatts ska kompletteras med ytterligare 500 stycken kommande år genom ny upphandling under 2020.

Arbetet med installation av solceller på egna parkeringshus fortskrider. Under 2019 färdigställdes en anläggning på P-hus Godsmagasinet. Under 2020 ska, förutom P-hus Anna som nämnts ovan, även P-hus Hyllie, P-hus Hyllie Allé samt P-hus Södervärn få installerat solceller.

P-hus Malmö IP demonterades under 2019 och förvaras numera på yta i Kvarnby. P-huset planeras att sättas upp i Nyhamnen under 2020/2021.

Fortsatt hög beläggning i egna parkeringshus och en fortsatt utveckling av parkeringsköpslösningar har inneburit att rörelseresultatet för 2019 är bättre än föregående år.

Parkering Malmö sköter drift, övervakning samt uthyrning åt andra fastighetsägare genom arrendeavtal. Parkering Malmö ska under 2020 utreda lönsamheten i varje enskilt avtal. Ett arbete som ska vara klart senast 30 juni 2020.

Projektet Digital Parkering avslutade sin första del den 31 december 2019. Denna första del innebär att parkerings-tillstånden blir digitala samt sjösättning av digital kundportal. Detta innebär att kunden inte längre kommer behöva komma ihåg att byta ut sin månadsdekal den 1e varje månad samt att kunden hittar information om sitt avtal, fakturor etc via kundportalen. Kommande delar kommer att innehålla bokning och betalning av månadskort.

Parkering Malmö har under 2019 rustat sig för framtiden med en ännu starkare organisation. Nya medarbetare med för bolaget nya kompetenser och som ser saker med nya ögon blandat med en fantastisk skara av mångåriga medarbetare med stor erfarenhet av verksamheten ger bolaget ett riktigt starkt team. Fastighetsutvecklare och Kommunikationschef är på plats och under 2020 kommer ny Ekonomichef att påbörja sin anställning. Tidigare Ekonomichef tillträdde tjänsten som VD efter Tomas Strandberg som lämnade för nya utmaningar den 31 mars 2019.

Ett byggprojekt som redan kommit långt och där ansökan om bygglov ska lämnas in under januari 2020 är Sege Park. Denna anläggning ska bli Parkering Malmös spjutspets inom klimat och innovation. P-huset ska byggas i trä, innehålla ett stort antal laddplatser för elfordon, solceller, dagvattenåtervinning, smarta lösningar för optimering av energiflöden, växtklädda fasader mm. P-huset, med sina 622 platser, har redan rönt stor uppmärksamhet för sin höga hållbarhetsambition.

RESULTAT OCH FRAMTIDEN

Årets resultat visar ett överskott om 40,5 Mkr före boksluts-dispositioner och skatt (38,7). Resultatet är något bättre än föregående år. För 2020 budgeteras ett överskott om 41,7 Mkr.

Bolaget bedömer att utbrottet av viruset Covid-19 skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat 2020, detta då bolaget förväntas märka en minskning av korttidsparkerings-intäkter. Bolaget kan i dagsläget inte bedöma hur stor effekten kommer att vara. Bolaget följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

Skillnaden mellan skattemässig och bokföringsmässig avskrivning på byggnader medför uppskjuten skatt om 2,6 Mkr (2,8). Bolagsskatten sänks gradvis för att år 2021 vara nere på 20,6% från dagens 21,4%.

RESULTATRÄKNINGEN

RÖRELSEINTÄKTER

Nettoomsättningen ökade med 18,1 Mkr till 353,5 Mkr, motsvarande 5,4%, under 2019 jämfört med 2018.

Största delen av denna ökning är en kombination av kraftigt ökade korttidsintäkter, hög beläggning i egna parkeringsanläggningar samt ökat antal arrendeavtal. De anläggningar som sticker ut mest är P-hus Hyllie, P-hus Hyllie Allé samt Emporia.

RÖRELSEKOSTNADER

Kostnaderna för hyror och arrenden uppgick till 189,9 Mkr (179,7), en ökning med ca 5,7% eller 10,2 Mkr. Lejonparten av denna ökning avser arrenden vid nya driftsavtal.

Övriga poster under externa kostnader minskade med 5,1% eller 2,6 Mkr jämfört med 2018. Kostnadsminskningen beror främst på kraftigt minskade kostnader för vinterrenhållning, försäljningsprovisioner, avskrivning kontrollavgifter samt konsultkostnader.

Personalkostnaderna ökade under 2019 jämfört med 2018 med 24,9% eller 10,0 Mkr. Ökningen beror huvudsakligen på nyanställningar, generella löneökningar, kraftig värdeökning av pensionsskulden samt därav ökade kostnader för skatter och avgifter.

AVSKRIVNINGAR

Parkering Malmö delar upp sina byggnader i komponenter som erhåller olika avskrivningsperioder baserade på kvarvarande ekonomisk och teknisk livslängd.

Avskrivningar avseende byggnader var i det närmsta oförändrade under 2019 jämfört med 2018 och uppgick till 12,0 Mkr (11,9).

Avskrivningar för maskiner, inventarier markanläggningar samt annans fastighet uppgick under 2019 till 5,9 Mkr (5,6). Ökningen beror främst på inköp av nya betalautomater.

RESULTAT

Rörelseresultatet var något högre än 2018 och landade på 48,0 Mkr (47,3). Finansiella kostnader var lägre 2019 jämfört med 2018 om 1,0 Mkr. Detta tillsammans lämnar att resultatet före dispositioner och skatt blev 40,5 Mkr (38,7).

BALANSRÄKNINGEN

SOLIDITET

Det egna kapitalet utgör 19,6% (17,5%) av det totala kapitalet, efter justering för obeskattade reserver.

LIKVIDITET

Parkering Malmö har beviljats en kreditram om maximalt 1 000 Mkr från kommunens Internbank som på bokslutsdagen utnyttjats motsvarande 428,1 Mkr (497,3).

FRAMTIDA INVESTERINGSBEHOV

Investerings takten avseende nya parkeringsanläggningar förväntas öka kraftigt kommande verksamhetsår. Nedan är de projekt där dialog eller beslut redan är igång

- P-huset Sege Park
- 4 st P-hus i Hyllie/Holma
- P-hus i Citadellsfogen
- 3 st P-hus i Nyhamnen

Även investeringar avseende underhåll av befintlig fastighetsportfölj förväntas öka kraftigt kommande verksamhetsår. Av förekommen anledning har därför nya underhållsplaner upprättats. De framtida investeringarna kommer att kunna hanteras inom befintlig låneram om 1 000 Mkr.

FRAMTIDA UTVECKLING

Fokusområdena fortgår 2020 med många planerade aktiviteter där bland annat projektet digital parkering går in i nästa fas med betalning och bokning av parkeringsplats via kundportal. Samtliga verksamheter ska även genomlysas i syfte att optimera nyttjandet av bolagets resurser, både personella och ekonomiska.

Kraftiga investeringar innebär för bolaget stigande belåning i samma takt. Bolaget har haft god ekonomisk framförhållning gällande den stundande investerings- och belåningsökningen ur ett riskperspektiv, ränte- och likviditetsrisk.

Förutom kraftiga amorteringar de senaste åren har bolaget arbetat med kreditportföljens räntebindningstider. Efter kommande ränteomsättning 2020 kommer bolagets kreditportfölj att ha c:a 60% av portföljen räntesäkrat till år 2023 eller längre.

Denna kontroll över de just nämnda riskerna lämnar en ekonomisk trygghet när nu bolaget står inför en ny stor investeringsfas. För att klara den likviditetsmässiga ansträngning som denna stora investeringsfas innebär har bolaget beviljats en utökning befintlig kreditram från 600 Mkr till 1 000 Mkr. Med god

kontroll och ekonomisk styrning ska de nybeviljade medlen inte behöva användas förrän mitten/slutet av 2021.

Parkering Malmö gynnas fortfarande av det låga ränteläget på kreditmarknaden. Under 2020 ska krediter motsvarande 62,1 Mkr ränteomsättas. Under 2019 var motsvarande volym 90,8 Mkr. Parkering Malmö värderar sina parkeringshus genom att nuvärdesberäkna framtida betalkassaflöden, DCF-modell. Vid utgången av 2019 värderades parkeringshusen till 1 779 Mkr (1 625). Bokfört värde 768 (770) Mkr. Belåningsgraden var vid detta tillfälle ca 24,1% (30,6).

BOLAGSSTYRNING

STYRDOKUMENT

Parkering Malmö ägs till 100% av koncernen Malmö Stadshus AB (Org nr 556453-9608). Koncernmoderns ägare är Malmö stad. Verksamheten styrs av regler i såväl kommunallagen (KL) som aktiebolagslagen (ABL). Senaste justering av företagets bolagsordning, som reglerar ramarna för verksamheten, tillsammans med generella och särskilda ägardirektiv gjordes 2013.

STYRELSEN

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Malmö och speglar dess partipolitiska sammansättning. Styrelsen väljs för hela mandatperioden, det vill säga från första ordinarie årsstämma efter valet till kommunfullmäktige till första ordinarie årsstämma efter nästa val till kommunfullmäktige. Styrelsen utser och entledigar verkställande direktör.

Styrelsen består av 5 ordinarie ledamöter och 3 suppleanter. Styrelsen har under det gångna verksamhetsåret avhållit 6 protokollförda sammanträden. Följande huvudärenden avhandlades: årsbokslut, tertialrapport 1, tertialrapport 2, strategi och budget. Styrelsen följer också löpande upp tidigare beslutade större investeringar.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och lämnar vid varje sammanträde en rapport som bland annat behandlar utvecklingen av verksamheten och uppföljning av tidigare beslut i styrelsen.

LEDNING

För övergripande styrning av verksamheten inleddes 2019 med en ledningsgrupp bestående av 8 personer. Den 1 juli genomfördes en förändring där två ledningsgrupper skapades, strategisk, samt operativ ledningsgrupp. Den strategiska ledningsgruppen består av VD, Vice VD, samt avdelnings-

cheferna för HR, Ekonomi och Kommunikation. Den operativa ledningen består av Vice VD, avdelningschefer för Drift, IT, Externa Fastigheter, Kundcenter samt ansvarig för egna fastigheter.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDNING

Arvodering av styrelsen sker i enlighet med kommunfullmäktiges principer och fastställs av årsstämman. Lön och ersättning till VD utgår med fasta belopp och beslutas av styrelsen efter samråd med kommunstyrelsens arbetsutskott i Malmö. Ersättning för chefspersoner närmast underställda VD beslutas av VD.

REVISORER

Revisorerna väljs av stämman för hela mandatperioden, det vill säga från första ordinarie årsstämma efter valet till kommunfullmäktige till första ordinarie årsstämma efter nästa val till kommunfullmäktige.

Lekmannarevisorerna är liksom ledamöterna i styrelsen politiker som väljs av kommunfullmäktige för hela mandatperioden. Uppdraget, som är reglerat i både kommunallagen (KL) och aktiebolagslagen (ABL), är att granska om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt sätt samt håller sig inom de av ägarna beslutade kommunala befogenheter. Uppdraget är även att granska om bolaget från ekonomisk synpunkt sköts på ett tillfredställande sätt gentemot ägarens beslut och direktiv samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Lekmannarevisorerna biträds av Malmö stadsrevision.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen (ABL) för den interna kontrollen. Detta innebär att styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Intern kontroll ska även upplysa om avtalsupphandling sker i rätt tid samt att upphandlingar sker i enlighet med gällande lagrum och policy, ingångna avtals lönsamhet, gjorda investeringars lönsamhet, bolagets personrisk d.v.s. hur känsligt bolaget är om nyckelpersoner lämnar bolaget etc.

Målet med den interna kontrollen är att säkerställa att bolagets resurser används på det sätt som företagsledningen avsett samt att bolagsrisker hålls på en kontrollerad nivå. Kontrollmiljön är central för den interna kontrollen.

Styrelsen har i sin arbetsordning klarlagt beslutsdelegering till VD och ledning. Inom bolaget finns också dokumenterat hur beslutsmandat, attest, undertecknande av avtal med mera är

organiserat. Styrelsen har beslutat om system för intern kontroll och årlig kontrollplan.

Ett prioriterat område inom intern kontroll har fortsatt varit att säkerställa rutiner avseende upphandling av material och tjänster.

UPPFÖLJNING AV STYRDOKUMENT

ÄGARDIREKTIV

Parkering Malmö har att lyda efter bolagsordning samt både generella och särskilda ägardirektiv. De generella ägardirektiven gäller samtliga av kommunen helägda bolag. De särskilda ägardirektiven är speciellt utformade för bolaget.

Parkering Malmö har till uppgift att upplåta parkeringsplatser, bedriva parkeringsövervakning samt lämna teknisk service i anslutning till verksamheten. Bolagets uppgift är även att förvärva, uppföra och förvalta parkeringsanläggningar, samt att bedriva annan direkt anknuten verksamhet. Verksamheten ska bedrivas i nära samarbete med berörda instanser inom Malmö stad. Bolagets syfte är således att, i enlighet med lokaliserings- och likställighetsprinciperna i kommunallagen (KL), tillgoda det kommunala behovet av tillkomsten och förvaltningen av parkeringsytor inom Malmö stad.

Genom förvärv, och hyresavtal, av parkeringsytor är det Parkering Malmös strävan att ytterligare kunna påverka, utveckla och säkerställa att Malmö stads medborgare och besökare möts av trygga och välkomnande parkeringsytor. Parkering Malmö förvaltar idag strax under 50 000 parkeringsplatser inom Malmö stad. Parkering Malmö ska bereda kommunfullmäktige i Malmö möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse fattas.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Parkering Malmö har under 2019 tagit fram en ny miljöpolicy som anger bolagets ambitioner och förhållningssätt till den miljöpåverkan som verksamheten orsakar.

Parkering Malmö ska vara ett klimatneutralt och energipositivt bolag som arbetar med att ständigt minska miljöbelastningen genom att ta ansvar för den egna miljöpåverkan, ställa krav på leverantörers och entreprenörers miljöpåverkan och skapa möjligheter för kunder och Malmöbor att minska sin miljöpåverkan. Stort fokus ska ligga på cirkulär resursanvändning i verksamhetens alla delar.

Parkering Malmö skapar samhällsnytta och bidrar till Malmö stads vision om att Malmö ska vara en hållbar stad där människor trivs och verksamheter utvecklas. Därför är miljöarbetet

inte ett isolerat verksamhetsområde utan ska utgöra en naturlig och integrerad del av verksamheten.

Miljöpolicyen omfattar samtliga medarbetare på Parkering Malmö och betyder i handling att vi ska:

- Minimera energianvändning, maximera energiproduktion och optimera energiflöden.
- Bygga och förvalta parkeringsanläggningar med ambition om cirkulär användning av resurser och minimal klimatpåverkan.
- Minimera miljöpåverkan från egna tjänsteresor och transporter.
- Ställa miljö- och hållbarhetskrav i samtliga upphandlingar och inköp där det är tillämpligt.
- Minimera avfallsmängder och successivt öka andelen som återbrukas eller materialåtervinns.
- Utveckla bolagets affärsmodell och affärserbjudanden som främjar hållbart resande i Malmö.

Utöver att följa rådande lagar, förordningar och föreskrifter inom miljöområdet ska vi dessutom:

- Följa bindande krav från intressenter.
- Ta del av och påverka forskning och utveckling inom miljöområdet.
- Kontinuerligt följa upp och ständigt förbättra vårt miljöarbete.

Parkering Malmö har under 2019 påbörjat införandet av ett miljöledningssystem och kopplat till detta påbörjat framttagande av miljömål för verksamheten.

Under 2019 har bolaget installerat 600 kvadratmeter växtväggar på parkeringshusen Anna och Godsmagasinet. Växtväggarna har utformats med särskilt fokus på ekosystemtjänster och tillvaratagande av dagvatten. Tack vare innovationshöjden i utformningen har växtväggarna beviljats bidrag från Boverket.

Arbetet fortgår enligt beslutet under slutet av 2017 att investera 20 Mkr i solceller på egenägda parkeringsanläggningar. Investeringen ska vara genomförd inom 3 år och beräknas motsvara c:a 9 000 kvm solceller. Under 2019 har en solcellsanläggning på parkeringshuset Godsmagasinet installerats. En solcellsanläggning på parkeringshuset Anna har projekterats och är redo för byggstart och för en solcellsanläggning på parkeringshuset Hyllie är projekteringen påbörjad. Utförligt miljö- och hållbarhetsbokslut för bolaget rapporteras i separat miljö- och hållbarhetsrapport.

FORDONSPARK

Malmö stad har under 2019 reviderat den miljöbilsstrategi som Parkering Malmö lyder under. Strategin anger att fordonsflottan ska vara helt fossiloberoende från årsskiftet 2020/21.

Parkering Malmö äger 31 fordon varav 5 elmopeder och 2 elcyklar. Av övriga 24 fordon drivs 20 st eller motsvarande 83% av fordonen av bränslen som ligger inom ramen för miljöbilsstrategin. Målsättning till årsskiftet 2020/2021 är 95%. De 4 fordon som idag drivs med miljödiesel kommer att ersättas så snart leasingavtalen löper ut. Därefter ligger även dessa fordon inom ramen för Malmö stads miljöbilsstrategi. Till dess kommer dessa bilar att köras på det förnybara bränslet HVO100.

VÅRA PARKERINGSANLÄGGNINGAR

Parkering Malmö arbetar alltid efter sin miljöpolicy när nya anläggningar byggs.

Parkering Malmö arbetar aktivt för att underlätta samordning och skapa smidighet mellan olika kommunikationsmedel, såväl i innerstan som när man ska ta sig ut från stadskärnan. Styrelsen för Parkering Malmö anser att bolaget följt de lagrum och regelverk som styr ett aktiebolag (ABL) samt uppfyllt bolagets ändamål och verksamhetsmål enligt bolagsordning och ägardirektiv.

Verksamheten bedrivs utifrån de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.



Utveckling av bolagets resultat och ställning

	2019	2018	2017	2016	2015	
Nettoomsättning	353 475	335 338	316 653	319 702	295 788	
Resultat efter finansiella poster	40 454	38 740	38 315	28 833	17 187	
Totala tillgångar	858 393	871 185	805 840	790 971	796 255	
Justerat eget kapital	168 373	152 272	139 918	123 652	110 731	
Soliditet	19,6%	17,5%	17,4%	15,6%	13,9%	
Investeringar (+)/avyttringar(-) netto	49 242	25 793	30 151	38 999	65 294	
Medelantalet anställda under året	77	75	69	98	132	
Förändring eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 500	500	11 527	124 386	12 571	151 483
Vinstdisposition				12 571	-12 571	
Förändring uppskrivningsfond			-276	276		0
Årets resultat					15 402	15 402
Belopp vid årets utgång	2 500	500	11 250	137 234	15 402	166 886
Förslag till vinstdisposition						
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Kr):						
Balanserad vinst						136 956 914
Förändring uppskrivningsfond						276 282
Årets resultat						15 402 109
						152 635 305
disponeras så att:						
Till aktieägarna utdelas (0 kr per aktie)						0
I ny räkning överförs						152 635 305

Allmänt

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar. Om inte annat framgår anges samtliga belopp i kkr.

Resultaträkning

	NOT	2019	2018
Nettoomsättning	3,22	353 475	335 338
Aktiverat arbete för egen räkning		1 295	675
		354 770	336 014
Externa kostnader	4,5,6,22	-238 756	-231 126
Personalkostnader	7	-50 125	-40 133
Avskrivningar/nedskrivningar av anläggningstillgångar	8	-17 878	-17 478
Övriga rörelsekostnader		0	0
		-306 760	-288 737
Rörelseresultat		48 010	47 277
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		-7 557	-8 537
Resultat efter finansiella poster		40 454	38 740
Bokslutsdispositioner	9	-20 896	-19 222
Årets skatt	10	-4 156	-6 947
REDOVISAT RESULTAT		15 402	12 571
RÖRELSERESULTAT		40,454	38,740
Bruttovinstmarginal		11,4%	11,6%

Balansräkning

TILLGÅNGAR	NOT	2019	2018
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	767 764	769 760
Pågående byggnation	11	40 955	14 460
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	12 722	7 049
Inventarier	13	2 807	1 614
Summa anläggningstillgångar		824 248	792 883
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	16 276	15 925
Fordran hos moderbolag		9 698	51 529
Övriga fordringar		2 852	4 898
Skattefordran	10	0	683
Förutbetalda kostnader/upploopna intäkter	15	5 320	5 267
		34 145	78 302
Kassa och bank	19	0	0
Summa omsättningstillgångar		34 145	78 302
SUMMA TILLGÅNGAR		858 393	871 185

EGET KAPITAL, AVSÄTTNING OCH SKULDER	NOT	2019	2018
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (2 500 aktier à 1 000 kr)		2 500	2 500
Reservfond		500	500
Uppskrivningsfond		11 250	11 527
		14 250	14 526
Fritt eget kapital	16		
Balanserad vinst		137 234	124 386
Årets resultat		15 402	12 571
		152 636	136 957
Summa eget kapital		166 886	151 483
Obeskattade reserver	17	1 907	1 011
Avsättningar			
Avsättningar för pensionärer eller liknande förpliktelser		26 606	23 416
Uppskjuten skatt	10	19 764	17 151
		46 371	40 566
Skulder			
Långfristiga skulder			
Reversskulder till Malmö stad	18	332 562	404 729
		332 562	404 729
Kortfristiga skulder			
Kortfristig del av långfristig skuld, Malmö stad	18	95 500	92 583
Leverantörsskulder		13 212	4 994
Skuld till Malmö stad samt koncerniterna bolag	19	20 000	19 500
Aktuella skatteskulder		754	0
Övriga skulder		2 768	4 714
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	20	178 435	151 604
		310 668	273 395
Summa skulder		643 230	678 124
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		858 393	871 185

Kassaflödesanalys

	2019	2018	2017	2016	2015
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	48 010	47 277	47 768	38 775	30 325
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Bokförd realisationsvinst	0	0	0	0	0
Koncernbidrag -/aktieägartillskott +	-20 000	-19 500	-17 500	-7 500	-1 229
Förändring av avsättningar	5 804	6 318	3 618	5 692	2 961
Avskrivningar /Nedskrivningar/Utrangeringar	17 878	17 478	16 572	13 759	12 869
	51 692	51 573	50 458	50 726	44 927
Ränteintäkter	0	0	0	18	28
Räntekostnader	-7 557	-8 537	-9 452	-9 959	-13 167
Inkomstskatt	-4 156	-6 947	-4 511	-4 680	-2 585
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	39 980	36 089	36 495	36 105	29 202
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av fordringar	44 156	-57 031	-1 289	14 833	5 650
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga skulder	34 356	-6 516	31 334	6 829	25 755
Kassaflöde från den löpande verksamheten	118 493	-27 457	66 540	57 767	60 607

	2019	2018	2017	2016	2015
Investeringsverksamheten					
Investering i färdigställda materiella anläggningstillgångar	-18 662	-24 177	-19 089	-94 862	-30 430
Avyttring i färdigställda materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Förändring av pågående nyanläggningar	-26 495	2 257	-11 062	52 547	-31 550
Förändring av pågående maskiner och inventarier	-4 086	-3 873	0	3 315	-3 315
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 242	-25 793	-30 151	-38 999	-65 294
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	0	53 250	0	0	0
Amortering av lån	-69 250	0	-63 750	-41 771	-6 667
Utnyttjad del av checkräkning Malmö stad	0	0	27 362	10 959	0
Utbetald utdelning	0	0	0	-3 647	-2 240
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-69 250	53 250	-36 388	-34 460	-8 907
Förändring av likvida medel	0	0	0	-15 692	-13 594
Likvida medel vid årets början	0	0	0	15 962	29 286
Likvida medel vid årets slut	0	0	0	0	15 692

Noter

BFNAR 2012:1

Årsredovisningen upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

NOT 1: REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

PARKERINGSINLÖSEN

Bolaget redovisar från 2014 fastighetsägares parkeringsinlösen som en förutbetalad intäkt som intäktsredovisas linjärt över en period om 25 år. Jämförelsetalen har ej ändrats då fullständiga underlag härför saknas. Under tidigare år har motsvarande belopp minskat fastigheternas anskaffningsvärden.

RESULTATRÄKNINGEN

Bolagets intäkter består till övervägande del av månadsbaserad uthyrning av parkeringsplatser i garageanläggningar eller på tomtmarksytor samt på korttidsnyttjande av parkeringsplats enligt timtaxa. I verksamheten ingår även parkeringsövervakning och annan uppdragsverksamhet inom parkeringsområdet.

Intäkterna från parkeringsverksamheten redovisas i den period tjänsten tillhandahållits. Hyresintäkter redovisas netto efter moms och rabatter och i den period uthyrningen avser.

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatt hänför sig till ned- resp uppskrivning av anläggningstillgångar samt skillnad mellan bokföringsmässig avskrivning och skattemässig avskrivning av byggnader.

BALANSRÄKNINGEN

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inkl utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. I anskaffningsvärdet för egentillverkade materiella anläggningstillgångar ingår även indirekta tillverkningskostnader.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Ränta på upplånat kapital under byggtiden liksom direkta lönekostnader för anställda projektledare aktiveras på respektive byggprojekt.

Projekteringskostnader för pågående och kommande nyanläggningar tas upp som tillgång där det bedöms klart eller sannolikt att byggnation kommer till stånd.

Anskaffningsvärdet på bolagets byggnader har fördelats på komponenter. Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan utifrån den beräknade nyttjandeperioden. Perioderna för de olika anläggningstyperna framgår av not 8.

Materiella anläggningstillgångar värderas därefter till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av och nedskrivningar och med tillägg för uppskrivning.

Fordringar har upptagits till de belopp de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs. För bolagets del på detta område finns endast en mindre löneväxlad avgift för VD. Bolaget erbjuder sina anställda möjlighet till löneväxling.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Andra pensionsplaner än avgiftsbestämda planer utgör förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget behåller här den legala förpliktelsen för eventuella förmåner, även om förvaltningstillgångar har reserverats för finansiering av den förmånsbestämda planen. Förvaltningstillgångar kan innefatta särskilt identifierade tillgångar i en pensionsstiftelse och försäkringsbrev som är förvaltningstillgångar. För bolagets del finns förmånsbestämda pensioner hanterade och beräknade av KPA Pension.

NOT 2: UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Parkering Malmö står inför en större investeringsperiod där flera parkeringsanläggningar ska uppföras. Bolaget bedöms ha god kontroll över de ekonomiska ansträngningar dessa parkeringsanläggningar skapar. Bolaget har under 2019 hos Kommunfullmäktige ansökt och beviljats utökning av befintlig kreditram för att skapa ytterligare säkerhet under investeringsperioden.

Parkeringshuset Malmö IP har nedmonterats efter beslut av Malmö stad och förvaras för närvarande på yta i Kvarnby. Diskussioner med staden pågår om en uppsättning i Nyhamnen. Av förekommen anledning att p-huset åter ska monteras upp inom snar framtid lämnar att bolaget inte ser något nedskrivningsbehov.

För att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera nämnt kassaflöde. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Bolagets bedömning är att beräknat fastighetsvärde om c:a 1 779 Mkr är rimligt.

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på bl a teknisk inkurans som kan förändra användningen av främst parkeringshusen.

Tidigare bland kundfordringar ingick en post avseende påförda ännu ej betalda kontrollavgifter. Dessa har upptagits till belopp motsvarande inkassobolagets värdering. Därutöver har en uppskattad reservation gjorts av förfallna fordringar baserat på historiskt utfall. Avskrivna kontrollavgifter har drastiskt minskat varför extra reservation numera icke bedöms nödvändig.

Det är bolagets bedömning att med nuvarande arbetssätt och förutsättningar så har bolagets resultat nått sin maxgräns. Investering i nya anläggningar kombinerat med verksamhetsgenomlysning gällande arbetssätt och prissättningsmodeller är en förutsättning för ytterligare positiv resultatutveckling.

Noter

NOT 3: INTÄKTER

	2019	2018
Avtal/P-kort	158 758	152 318
Parkeringsautomater	160 935	151 266
Övervakningsavtal	1 533	1 967
Kontrollavgifter	19 689	16 707
Övrigt	12 560	13 080
Summa intäkter	353 475	335 338

NOT 4: EXTERNA KOSTNADER

Hyror och arrendekostnader	189 915	179 672
Reparationer och underhåll	6 466	6 319
Övriga externa kostnader	42 375	45 134
Summa externa kostnader	238 756	231 126

NOT 5: OPERATIONELL LEASING

Parkering Malmö leasar kontorsmaskiner enligt ett operationellt leasingavtal. Avtalet är tecknat med start 2020-01-01 med Malmö Leasing AB. Leasingavtalet löper ut 2022-12-31.

Parkering Malmö leasar tjänstefordon enligt ett operationellt leasingavtal. Leasingtiderna löper mellan 36-60 månader beroende på fordonstyp. Framtida minimileasingavgifter är enligt följande:

	Inom 1 år	1-5 år	Summa
31 december 2018, tkr	1 113	1 058	2 171

Parkering Malmö förhyr lokaler i Hyllie med sista hyresdag 2023-12-31. Om uppsägning ej sker förlängs hyrestiden med 3 år i taget.

	Inom 1 år	1-5 år	Längre än 5 år	Summa
31 december 2019, tkr	5 121	20 484	5 121	30 726

Totala leasing-/hyreskostnader under rapportperioden uppgick till 7 141 tkr (2018: 6 622 tkr)

NOT 6: ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2019	2018
Revisionsuppdrag Ernst & Young	0	78
Revisionsuppdrag Grant Thornton Sweden AB	60	0
Övriga revisionstjänster utöver revisionsuppdraget	77	0
Lekmannarevisorer	8	8
Malmö Stadsrevision som biträde till lekmannarevisorerna	63	130
	209	216

Noter

NOT 7: PERSONAL

2019

2018

Antalet anställda under året

Kvinnor

38

38

Män

39

37

Totalt

77

75

Anställda vid årsskiftet omräknat i heltidstjänstgöring

Kvinnor

37

34

Män

38

32

Totalt

75

66

Könsfördelningen i företagsledningen är 67% kvinnor och 33% män.
Motsvarande bland ordinarie ledamöter i styrelsen är 40% kvinnor och 60% män.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Styrelse och verkställande direktören

1 035

1 262

Anställda i övrigt

30 309

25 189

Totala löner och ersättningar

31 344

26 451

Sociala avgifter enligt lag och avtal

11 062

9 260

Pensionskostnader

Styrelse och verkställande direktör

102

77

Anställda i övrigt

6 007

3 364

Totala löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

48 516

39 152

Övriga personalomkostnader

Friskvård, kurser, konferens etc

1 610

981

Sägs VD upp och annan överenskommelse ej träffas har VD rätt till, utöver uppsägningslön i avgångsersättning motsvarande 6 månadslöner. Företagets totala kostnad vid uppsägning uppgår till 2 047 000 kr (nivå 2014). 12 månader, avgångsersättning motsvarande 6 månadslöner. Företagets totala kostnad vid uppsägning uppgår till 1 950 275 kr (nivå 2019).

NOT 8: AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN SAMT NEDSKRIVNINGAR

Byggnader	Komponentavskrivning mellan 1-6,7%
Markanläggningar	5%
Maskiner och inventarier	10-20%

Skillnaden mellan planenlig avskrivning och skattemässig avskrivning redovisas som obeskattad reserv respektive uppskjuten skatt.

	2019	2018
Byggnader	11 960	11 923
Markanläggningar	1 212	1 039
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 300	1 308
Annans fastighet	2 718	2 539
Inventarier	689	670
	17 878	17 478

NOT 9: BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019	2018
Förändring av ackumulerade avskrivningar utöver plan	-896	278
Lämnat koncernbidrag	-20 000	-19 500
	-20 896	-19 222

Noter

NOT 10: SKATT

	2019	2018
Aktuell skatt	-1 542	-1 619
Uppskjuten skatt på skattemässiga avdrag	-2 689	-2 583
Återförd uppskjuten skatt	75	-2 744
	-4 156	-6 947
Resultat före skatt	19 558	19 518
Skatt enligt gällande skattesats	4 185	4 294
Justering återförd uppskjuten skatt på skattemässiga avdrag	0	2 646
Skattefria intäkter	0	1
Ej avdragsgilla kostnader	-30	6
Redovisad skatt i resultaträkningen	4 156	6 947
Genomsnittlig skattesats uppgår till	21%	36%
Utgående uppskjuten skattefordran uppgår till	3 664	3 664
Utgående uppskjuten skatteskuld uppgår till	23 429	20 816
	19 765	17 152

Samtliga uppskjutna skatter avser temporära skillnader på materiella anläggningstillgångar.

NOT 11: BYGGNADER OCH MARK

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	918 944	894 767
Årets anskaffningar	13 894	24 177
Utgående anskaffningsvärde	932 838	918 944
Ingående avskrivning enligt plan	-146 927	-131 778
Årets avskrivning	-15 538	-15 149
Utgående avskrivning	-162 465	-146 927
Ingående uppskrivningar	14 779	15 131
Årets avskrivning på uppskrivningar	-351	-351
Utgående uppskrivningar	14 428	14 779
Ingående nedskrivningar	-17 036	-17 036
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående nedskrivningar	-17 036	-17 036
Utgående restvärde enligt plan	767 764	769 760
Härv mark	57 071	57 071
Under året aktiverade räntor	561	175
Under året ackumulerad pågående nyanläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	14 460	16 717
Nedlagt under året	40 388	22 134
Överfört till Byggnader och mark	-13 894	-24 177
Överfört till resultaträkning	0	-214
Utgående anskaffningsvärde pågående nyanläggningar	40 955	14 460

Parkering Malmö värderar sina fastigheter genom att nuvärdesberäkna framtida betalkassaflöden, DCF-modell. Vid utgången av 2019 värderades fastigheterna enl denna modell till c:a 1 779 Mkr. I modellen har en diskonteringsränta om 5,0-5,5% använts vid nuvärdesberäkning av framtida driftsöverskott

Noter

FORTS. NOT 11: BYGGNADER OCH MARK**2019****2018****Pågående nyanläggningar fördelat på följande projekt**

P-hus Sege Park

13 061

1 842

P-hus Anna

17 897

7 046

P-hus Hyllie Allé

0

5 571

P-hus Malmö IP demontering

3 081

0

P-hus Godsmagasinet

6 414

0

Övrigt

502

0

Totalt**40 955****14 460**

NOT 12: MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR		2019	2018
Ingående anskaffningsvärde		21 683	21 683
Årets inköp		2 887	0
Utgående anskaffningsvärde		24 570	21 683
Ingående avskrivning enligt plan		-18 507	-17 199
Årets avskrivning enligt plan		-1 300	-1 308
Utgående avskrivning		-19 807	-18 507
Utgående restvärde enligt plan		4 763	3 177
Pågående investering			
Ingående anskaffningsvärde		3 873	0
Nedlagt under året		4 085	3 873
Överfört till maskiner och andra tekniska anläggningar		0	0
Utgående anskaffningsvärde		7 959	3 873
NOT 13: INVENTARIER			
Ingående anskaffningsvärde		5 949	5 949
Utrangerat tidigare avskrivet		0	0
Årets inköp		1 881	0
Utgående anskaffningsvärde		7 830	5 949
Ingående avskrivning enligt plan		-4 335	-3 665
Återlagd avskrivning vid utrangering		0	0
Årets avskrivning enligt plan		-689	-670
Utgående avskrivning		-5 024	-4 335
Utgående restvärde enligt plan		2 807	1 614

Noter

NOT 14: KUNDFORDRINGAR

	2019	2018
Kundfordringar (system AX), avtalsintäkter	12 716	12 775
Kundfordringar, kontrollavgifter, hyresinkasso	2 035	969
Kundfordringar (system VISMA Control)	1 525	2 181
	16 276	15 925

NOT 15: FÖRUTBETALDA KOSTNADER/UPPLUPNA INTÄKTER

Periodiserade fakturor avseende nästkommande år	4 479	4 678
Övriga upplupna intäkter	842	589
	5 320	5 267

NOT 16: FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Kr):

Balanserad vinst	136 956 914
Förändring uppskrivningsfond	276 282
Årets resultat	15 402 109
	152 635 305

Disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas (0 kr per aktie)	0
I ny räkning överförs	152 635 305

NOT 17: OBESKATTADE RESERVER

	2019	2018
Ackumulerade överavskrivningar, inventarier	1 907	1 011
	1 907	1 011
Uppskjuten skatteskuld (ej bokförd)	419	222
Skattesats	22,0%	22,0%

NOT 18: FINANSIELLA SKULDER, MALMÖ STAD

	2019	2018
Reversskuld till Malmö stad, totalt	428 062	497 312
Belopp som förfaller till betalning inom ett år	-95 500	-92 583
Långfristig skuld	332 562	404 729
Belopp som förfaller till betalning 1-5 år	332 562	404 729

NOT 19: CHECKRÄKNINGSKREDIT / AVRÄKNING MALMÖ STAD

Utnyttjad checkräkningskredit / avräkning Malmö stad	0	0
Beviljad checkräkningskredit	50 000	50 000

Bolagets huvudsakliga likvida medel och finansiella skulder hanteras inom Malmös stads koncernkontosystem. Formellt utgör dessa poster därför fordringar och skulder gentemot Malmö stad. För finansieringen av bolagets investeringar har Malmö stad beviljat en kreditram på sammanlagt 1 000 Mkr. Några säkerheter för krediterna har inte lämnats.

NOT 20: UPPLUPNA KOSTNADER/FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2019	2018
Förutbetalda intäkter	20 542	19 619
Förutbetalda parkeringslösen	124 873	98 541
Arrende/hyreskostnader	28 336	26 056
Upplupna lönekostnader	2 877	1 904
Övriga upplupna kostnader	1 807	5 483
Totalt	178 435	151 604

NOT 21: KONCERNUPPGIFTER

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Malmö Stadshus AB, Org nr : 556453-9608. Moderbolaget upprättar den största och minsta koncernredovisning bolaget ingår i.

Noter

NOT 22: INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

2019

2018

Parkering Malmö har under rapportperioden haft monetära koncerninterna transaktioner om totalt belopp motsvarande tkr.

Inköp

47 102

44 137

Försäljning

6 223

6 712

NOT 23: STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

2019

2018

Ställda säkerheter

Inga

Inga

Eventualförpliktelser

Inga

Inga

NOT 24: VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Bolaget bedömer att utbrottet av viruset Covid-19 skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat 2020, detta då bolaget förväntas märka en minskning av korttidsparkeringsintäkter. Bolaget kan i dagsläget inte bedöma hur stor effekten kommer att vara. Bolaget följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

Malmö 2020-03-25

Christina Wessling, ordförande

John Eklöf, vice ordförande

Ilvars Hansson

Olga Krivtsova

Ali Reza Yakhdani

Michael Olsson, VD

Vår revisionsberättelse har avgetts 2020-04-20

Grant Thornton Sweden AB

Mats Pålsson, auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MALMÖ KOMMUNS PARKERINGSAKTIEBOLAG, ORG.NR 556191-3095

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag har valt att infoga den årsredovisning denna revisionsberättelse avser, tillsammans med revisionsberättelsen, i ett dokument som innehåller annan information. Det är företagsledningen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av information som inte inkluderar de finansiella rapporterna (sidorna 16–45).

Vårt uttalande avseende de finansiella rapporterna omfattar inte denna information och vi bestyrker inte den på något sätt.

I samband med vår revision av de finansiella rapporterna är vårt ansvar att läsa den andra informationen och när vi gör det överväga om den är väsentligt oförenlig med de finansiella rapporterna eller den kunskap vi inhämtade under revisionen eller på annat sätt förfaller innehålla väsentliga felaktigheter. Om, baserat på det arbete vi har utfört, vi drar slutsatsen att det

finns en väsentlig felaktighet i den andra informationen, måste vi rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 28 mars 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller

förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 20 april 2020

Grant Thornton Sweden AB

Mats Pålsson

Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

TILL ÅRSSTÄMMAN I MALMÖ KOMMUNS PARKERINGS AB (556191-3095)

TILL FULLMÄKTIGE I MALMÖ KOMMUN FÖR KÄNNEDOM

Jag, av fullmäktige i Malmö kommun utsedd lekman-
narevisor, har granskat Malmö Kommuns Parkerings AB:s
verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder
lekmannarevisorn.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt
gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de
föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ansvarar för att granska verksamhet och
intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt
fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter
som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kom-
munallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och
kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning
och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och
omfattning som behövs för att ge rimlig grund för prövning
och bedömning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts
på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfreds-
ställande sätt.

Jag bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit
tillräcklig.

Enligt särskilt uppdrag till lekmannarevisorn, i det generella
ägardirektivet, bedömer jag att bolaget bedrivits på ett
ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angetts i bolagsord-
ningen och i ägardirektiv, liksom de kommunala befogenhe-
ter som utgör ram för verksamheten.

Malmö den 15 april 2020

Pia Landgren
Lekmannarevisor

Styrelse



Christina Wessling
Ordförande



John Eklöf
Vice ordförande



Ilvars Hansson
Styrelseledamot



Peter Andersson
Suppleant



Barbro Erlström
Suppleant



Werner Uhlmann
Suppleant



Olga Krivtsova
Styrelseledamot



**Ali Reza
Yakhdani Riaz**
Styrelseledamot

REVISORER

Mats Pålsson, Auktoriserad revisor, **Pia Landgren**, Lekmannarevisor, **Åke Christiansson**, Lekmannarevisorsuppleant

Strategisk ledningsgrupp



Michael Olsson
VD



Magnus Andersson
Vice VD/Avdelningschef
Tomtmark



Fia Lindher
Ekonomichef



Catharina Gittje
HR-ansvarig



Agneta Weimarsson
Kommunikationschef

Operativ ledningsgrupp



Magnus Andersson
Vive VD/Avdelningschef
Tomtmark



Christian Dahling
Avdelningschef
Externa fastigheter



Susanne Knutson
IT-chef & Avdelningschef
Övervakningscentralen



Annika Jacobsson
Avdelningschef
Drift



Irène Johnsson
Ansvarig
Egna fastigheter



Agneta Lunderot
Avdelningschef
Kundcenter

Miljöredovisning 2019

ELANVÄNDNING

Parkering Malmö köper 100% förnybar el, både till parkeringsanläggningar och egna kontorslokaler. Från och med oktober 2019 är elen dessutom märkt med Bra Miljöval. Det innebär att vi även ställer krav på att den förnybara elproduktionen tar hänsyn till miljö, klimat, djur, växter och människor.

UPPVÄRMNING

Parkering Malmö använder fjärrvärme till sina kontorslokaler och till lokaler i parkeringshusen Hyllie och Hyllie allé. Alla dessa är placerade i Hyllie och enligt klimatkontraktet för Hyllie får alla fjärrvärmeanslutna kunder i Hyllie fjärrvärme av 100% förnybar eller återvunnen energi. Enligt den senaste energibalansen innebär det att vi får 69% förnybar och 31% återvunnen värme. Den återvunna delen motsvarar energin från restavfallet från de som bor och arbetar i Hyllie, och resterande är värme från det biobränsleeldade värmeverket Flintrännan. Cirka 60% av den återvunna värmen är fossilfri, vilket innebär att Parkering Malmös uppvärmning totalt sett är cirka 93% fossilfri.

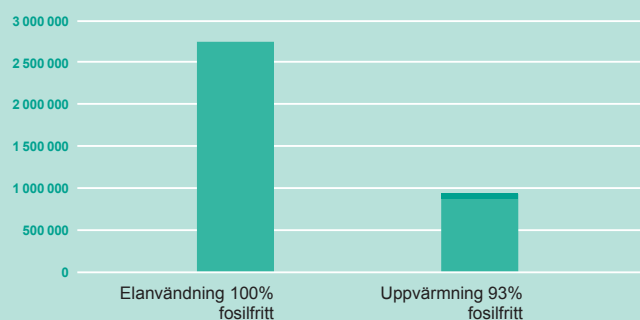
ELPRODUKTION

I oktober 2019 tog Parkering Malmö två nya solcellsanläggningar i drift, på fasaden respektive taket av parkeringshuset Godsmagasinet. Sedan tidigare äger Parkering Malmö två solcellsanläggningar, en på fasaden av parkeringshuset Fullriggaren, och en mindre anläggning på badplatsparkeringen i Västra Hamnen. Tack vare att problem med avgrävda kablar åtgärdades under slutet av 2018 har den egna elproduktionen under 2019 ökat markant sedan förra året. Under 2020 väntas upp till tre nya solcellsanläggningar byggas på parkeringshusen Anna, Hyllie och Hyllie allé.

ELANVÄNDNING I P-HUS

Genomsnittlig elanvändning per parkeringsplats varierar mycket mellan Parkering Malmös olika parkeringshus. Parkeringshuset Bagers plats är beläget under mark så där behövs både ventilation och belysning dygnet runt, därför är elanvändningen per plats hög. I parkeringshuset Godsmagasinet har byggts både växtväggar och solcellsanläggningar under 2019 vilket har krävt mycket el under byggtiden. I parkeringshuset Fullriggaren har belysningsarmaturerna bytts nyligen och elanvändningen per plats har därför nästan halverats under 2019 jämfört med 2018.

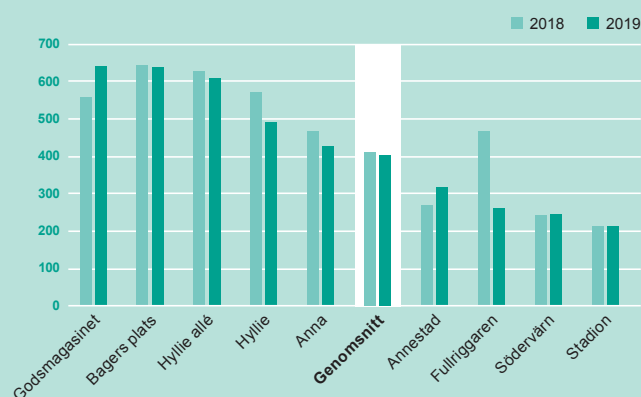
Elanvändning och uppvärmning (kWh)



Elproduktion från egna solcellsanläggningar (kWh)



Elanvändning per parkeringsplats (kWh/plats)



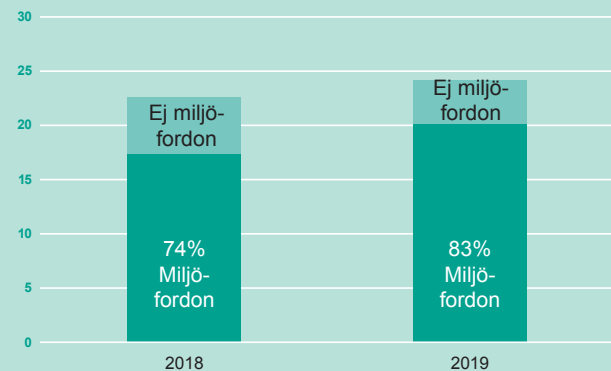
FORDONSBRÄNSLE

Parkering Malmö har under flera år successivt uppdaterat fordonsflottan till att bestå av nästan enbart el- och gasdrivna fordon. Ett antal specialfordon finns fortfarande endast med dieselmotorer och som därmed har tankats med fossilt innehåll. Under slutet av 2019 övergick Parkering Malmö till att tanka dessa bilar med HVO100, ett dieselbränsle som består av 100% förnybart innehåll. Gasen som tankas i gasbilarna innehöll under 2019 minst 91% fossilfri biogas. Tack vare bättre rutiner för körning och tankning tankas gasbilarna numera endast med små mängder fossil bensin. Sammantaget har andelen fossilfritt drivmedel ökat från 57% 2018 till 70% 2019. Den totala mängden inköpt fordonbränsle har dock ökat med 25% sedan 2018.

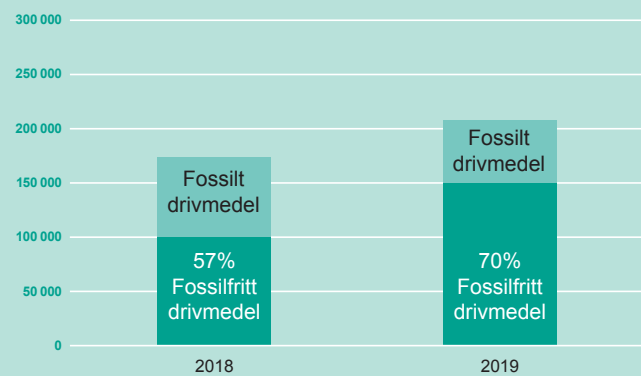
RESVANOR

Resorna omfattar tjänsteresor med tåg, flyg, färja, kollektivtrafik och taxi, samt resor med privat bil i tjänsten. Genom att ersätta flygresor med tågresor kan nästan alla bolagets fossila resekilometer elimineras. En annan viktig åtgärd är att ersätta resorna med privat bil i tjänsten med resor i tjänstebil eller med kollektivtrafik. Under 2019 har Parkering Malmö påbörjat framtagandet av en ny policy för resor i tjänsten.

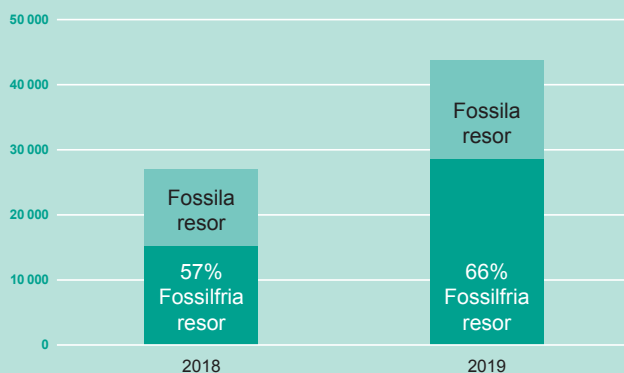
Egen fordonsflotta



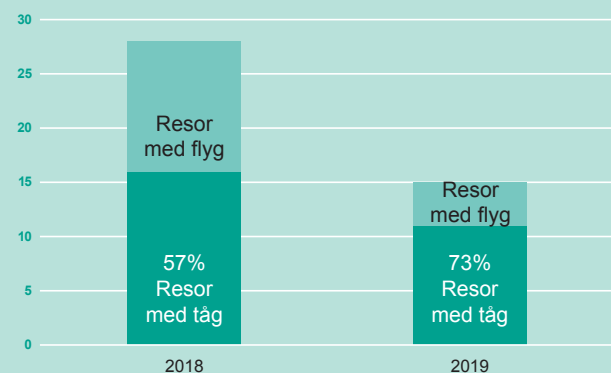
Inköpta drivmedel (kWh)



Resor i tjänsten (km)



Tjänsteresor till Stockholm (antal)



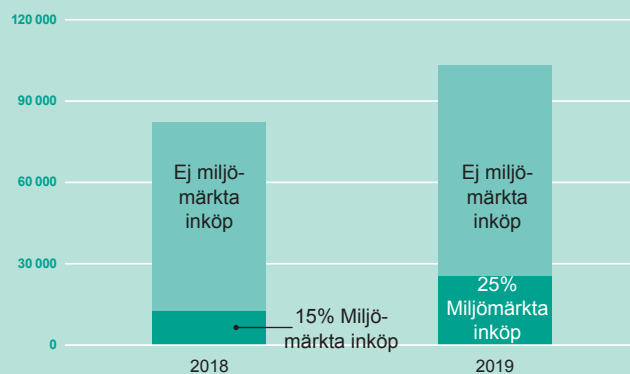
INKÖP

Tack vare att allt fler processer inom bolaget blir digitaliserade minskar behovet av kontorsmaterial. Under 2019 ökade andelen inköpt miljömärkt kontorsmaterial till 25% jämfört med 15% för föregående år.

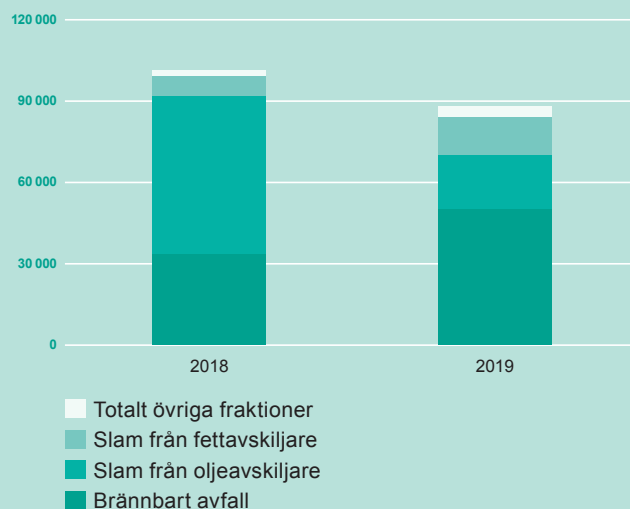
AVFALL

Under 2019 har Parkering Malmös totala avfallsmängder minskat med ca 11%. Under 2019 avvecklades flera biltvättar vilket förklarar varför slammet från oljeavskiljare har minskat sedan 2018. Den ökade mängden brännbart avfall under 2019 beror till stor del på avfall från hyresgäster i nya lokaler. Genom att arbeta med att utöka möjligheterna att sortera ut återvinningsbara fraktioner kan andelen brännbart avfall minska.

Inköp av kontorsmaterial (kr)

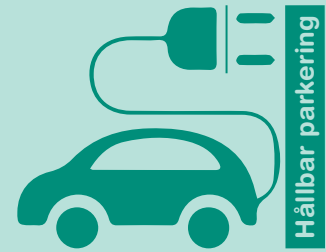


Avfallsfördelning (kg)

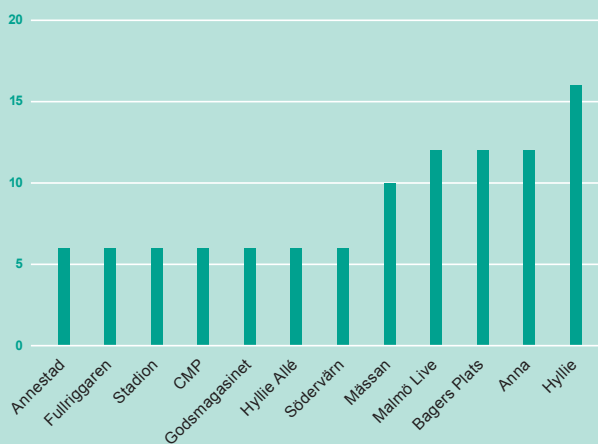


LADDPLATSER

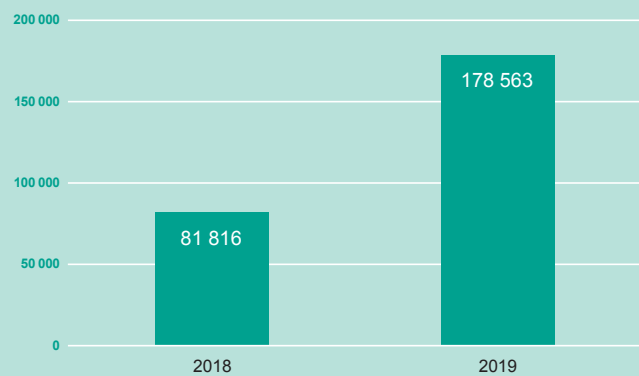
Tack vare ett samarbete med E.ON skapades 100 publika laddplatser för elbilar i Parkering Malmös anläggningar under 2018. Under 2019 har beläggningen på laddplatserna ökat stadigt och efterfrågan på fler laddplatser är stor. Under 2019 påbörjades en offentlig upphandling av ett ramavtal för laddboxar åt primärt månadskortskunder. Planen är att påbörja etablering av nya laddplatser till sommaren 2020.



Publika laddplatser per parkeringshus (st)



Total mängd laddad el (kWh)





Parkering Malmö, Arenagatan 12
Box 60018, 216 10 Limhamn
Tel: 040-605 69 00
E-post: info@pmalmo.se
www.pmalmo.se